



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2020 - Año del General Manuel Belgrano

Informe firma conjunta

Número:

Referencia: PNUD ARG /15/004 - REVISION D

PROYECTO PNUD ARG /15/004 – REVISIÓN “D”

Título del Proyecto: Bosques Nativos y Comunidad” (BIRF N° 8493-AR.)

Número del Proyecto: ARG/15/004

Asociado en la Implementación: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación

Fecha de Inicio: 1/10/2015 Fecha de finalización: 31/12/2021

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 26/11/2020

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/Programa de País): Para 2020, el país habrá afianzado la gestión sostenible de los recursos naturales de los bosques nativos y habrá puesto en marcha políticas de adaptación y mitigación en relación con el cambio climático y los daños provocados por el hombre, desde un enfoque de género e interculturalidad con participación sociocomunitaria

Producto(s) Indicativo(s): Normativas de ordenamiento territorial ambiental a nivel nacional, provincial y municipal, formuladas y en ejecución

Revisión H: IF-2020-89733624-APN-MAD (**DOCUMENTO DE REVISIÓN EMBEBIDO**)

Director/a del Proyecto: Juan Cabandie

Cargo: Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Domicilio: San Martín 451 – 2° Piso – C.P. 1004 – C.A.B.A

Teléfonos: (5411) 4348-8436/8

Correo electrónico: jcabandie@ambiente.gob.ar

Coordinador/a del Proyecto: Ing. Martín Monaco

Domicilio: San Martín 451- 3º Piso - C.P. 1004- C.A.B.A

Teléfonos: (5411) 4348-8499

Correo electrónico: mmonaco@ambiente.gob.ar

Breve Descripción

Este proyecto, apunta a vincular a comunidades indígenas, campesinas y de pequeños productores que habitan los bosques nativos a la operatoria de la Ley de Presupuestos Mínimos para la Protección Ambiental de los Bosques Nativos 26.331, en virtud de la baja participación que el sector tiene históricamente en los beneficios de la normativa a nivel país (acceso a planes de manejo y financiamiento del Fondo Nacional para el Enriquecimiento y Conservación de los Bosques Nativos-FNECBN).

Para tal fin el proyecto financia la elaboración e implementación participativa de una nueva modalidad de Planes: Los Planes Integrales Comunitarios PIC, (que contiene un plan de Manejo Forestal comunitario) a desarrollarse en cualquiera de las tres categorías de Ordenamiento Territorial de Bosques Nativos (OTBN). A su vez, tiene por objetivo el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades, tanto criollo como originario, que habitan los bosques nativos, tomando al uso y valorización de este recurso, como factor central de su posibilidad de desarrollo. Apunta, estratégicamente al arraigo a través de la producción sustentable, y la comercialización de bienes y servicios provenientes de los bosques nativos, mediante instancias locales de transformación y mercadeo; la inversión en infraestructura, servicios básicos y capital social. Adicionalmente desde el componente 2 el proyecto aporta al fortalecimiento del monitoreo del patrimonio forestal.

El proyecto promueve especialmente la participación activa de mujeres y jóvenes en cada una de sus acciones bajo una perspectiva de género, intergeneracional e intercultural.

Presupuesto del proyecto

Aportes	Revisión	Revisión	Variación
	"C"	"D"	
	U\$S	U\$S	U\$S
BIRF	58,610,000	20,610,000	-38,000,000
GOA	540,624	1,753,307	1,212,683

Total de Aportes	59,150,624	22,363,307	-36,787,317
Costos Administración GOA	1,759,376	546,693	-1,212,683
TOTAL	60,910,000	22,910,000	-38,000,000

Objeto de la Revisión:

1. Ajustar el presupuesto 2017-18-19 de acuerdo a los CDR definitivos del mismo período;
2. Ajustar partidas presupuestarias 2020 y 2021 de acuerdo a las necesidades del proyecto;
3. Modificar Arreglos de Gestión.
4. Modificar de acuerdo a revisión de medio termino y enmienda de reestructuración del convenio de préstamo.
5. Modificar plazo (extender) de acuerdo a extension del Proyecto de financiamiento BIRF 8493.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2020.12.29 12:38:12 -03:00

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2020.12.29 12:55:37 -03:00

Valentin Gonzalez Leon
Representante Adjunto PNUD

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2020.12.29 12:55:38 -03:00

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Argentina

Documento de Proyecto / Revisión D

Título del Proyecto:	ARG/15/004 "Bosques Nativos y Comunidad" (BIRF N° 8493-AR.)
Efecto(s) MECNUD:	Para 2020, el país habrá afianzado la gestión sostenible de los recursos naturales de los bosques nativos y habrá puesto en marcha políticas de adaptación y mitigación en relación con el cambio climático y los daños provocados por el hombre, desde un enfoque de género e interculturalidad con participación sociocomunitaria
Resultado(s) Esperado(s) del Plan de Acción del Programa de País:	Políticas y estrategias diseñadas e implementadas para el manejo y la conservación de tierras, bosques, recursos hídricos y diversidad biológica.
Producto(s) Esperado (s) del Plan de Acción del Programa de País:	Normativas de ordenamiento territorial ambiental a nivel nacional, provincial y municipal, formuladas y en ejecución
Objetivo de Desarrollo del Proyecto (PDO):	Mejorar el manejo de los bosques nativos y aumentar el acceso a los mercados y a los servicios básicos de los pequeños productores de los bosques nativos (incluidos los pueblos indígenas y las comunidades criollas) en Provincias Seleccionadas del Norte
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación.

Breve Descripción del Proyecto (se modifica)

Período del Programa País: 2010 - 2015 Área Resultado Clave (Plan Estratégico PNUD): Manejo de la energía y el ambiente para el desarrollo sostenible N° de Contrato: 90603 N° de Proyecto: 96295 Fecha de inicio: 01/10/2015 Fecha de finalización: 31/12/2021 Fecha reunión LPAC: 14/10/2015 Arreglos de Gestión: NIM	Presupuesto BIRF en US\$: 20,610,000.00 Presupuesto GOA en US\$: 1,753,306.99 Costo de apoyo (GMS) en US\$: 546,963.01 Presupuesto total en US\$: Recursos asignados en US\$: · Regulares: · Otros: o BIRF 20,610,000.00 o Gobierno 2.300.000 Presupuesto año 2020 en US\$: 3,378,000.00
--	---

Financiamiento del PNUD y de costos Compartidos según Presupuesto adjunto

Aportes	Revisión	Revisión	Variación
	"C"	"D"	
	U\$S	U\$S	
BIRF	58,610,000	20,610,000	-38,000,000
GOA	540,624	1,753,307	1,212,683
Total de Aportes	59,150,624	22,363,307	-36,787,317
Costos Administración GOA	1,759,376	546,693	-1,212,683
TOTAL	60,910,000	22,910,000	-38,000,000

EN NOMBRE DE	FIRMA	FECHA	NOMBRE Y TÍTULO
ASOCIADO EN LA IMPLEMENTACIÓN (ORGANISMO DE EJECUCIÓN)			
GOBIERNO			
PNUD			

IF-2020-89733624-APN-MAD

Objeto de la Revisión:

- 1) Ajustar el presupuesto 2017-18-19 de acuerdo a los CDR definitivos del mismo período;
- 2) Ajustar partidas presupuestarias 2020 y 2021 de acuerdo a las necesidades del proyecto;
- 3) Modificar Arreglos de Gestión.
- 4) Modificar de acuerdo a revisión de medio termino y enmienda de reestructuración del convenio de préstamo.
- 5) Modificar plazo (extender) de acuerdo a extension del Proyecto de financiamiento BIRF 8493.

Justificación de la Revisión:

Se realiza la presente revisión a los efectos de ajustar el documento de proyecto de acuerdo a la reestructuración, enmienda y extensión del proyecto, modificando su contenido en función de dichos cambios. como así también a los efectos de ajustar los montos de las partidas dentro del presupuesto del año 2017 y los montos del Costo de apoyo (GMS) y los años subsiguientes.

Se anexa Documento de reestructuración del convenio de préstamo y documento de solicitud y obtención de prórroga del proyecto.

A partir del segundo semestre de 2018 y durante el 2019 se efectuó la revisión y reestructuración del proyecto. Como resultado del mismo se propuso un cambio en la operatoria, presupuesto, componentes y marco de resultados, con lo cual todos los indicadores y metas fueron ajustados y/o cambiados a través de una enmienda de préstamo, la cual solicitó una cancelación del monto inicial por un total de USD 38.000.000, quedando el préstamo reducido a un total de USD 20.610.000. La enmienda del proyecto se firmó el 8 de noviembre del 2019.

Se acotaron los montos disponibles para todos los componentes incluyendo la discontinuidad en actividades y productos previstos de varios de ellos.

Se concentran las actividades y resultados del proyecto en tres de los cinco componentes: (1. modos de vida sustentable; 4. Monitoreo patrimonio forestal; y 5. Gerencia, monitoreo y evaluación). Quedando suspendidos actividades y metas de los componentes dos y tres.

En tal sentido, se ajustó el marco de resultados y se focalizaron las actividades e inversiones del Proyecto en las tres Provincias de actuación actual (Chaco, Santiago del Estero y Salta).

Las unidades ejecutoras provinciales incorporaron nuevos roles en territorio, cómo la asistencia técnica y capacitaciones

Las modificaciones efectuadas en el convenio de préstamo son los siguientes:

- Marco de Resultados.
- Componentes y Costos.
- Cancelaciones Propuestas.
- Reasignación entre Categorías de Desembolso.
- Estimaciones de Desembolso.
- Calificación de Riesgo General.
- Convenios Legales.
- Contrataciones
- Riesgos

Extensión del proyecto: A partir de marzo de 2020, tras la declaración del COVID-19 como pandemia, el Estado Nacional tomó la determinación de proteger la salud pública mediante el dictado del Decreto N° 260/20, por el cual se declaró en todo el territorio nacional argentino la emergencia pública en materia sanitaria establecida por la Ley N° 27.541. La pandemia y medidas preventivas impactaron en el desenvolvimiento del proyecto al afectar procesos de adquisiciones y limitar de manera directa la

continuidad de diálogos interinstitucionales con las provincias y las actividades en territorio que involucran reuniones con los beneficiarios, tales como actividades de capacitación y operativos de encuesta, ralentizando los avances sobre acciones y resultados esperados. Frente a esta situación, el MArDS y la Secretaria de Asuntos Estrategicos de Nación presentó ante el financiador solicitud de extensión de fecha de cierre a diciembre de 2021 y reasignación de fondos entre categorías de gastos (NO-2020-67811520-APN-NNFOIC#SAEC). La solicitud fue aprobada con prórroga inicial al 31 de julio de 2021 y de acuerdo al cumplimiento de algunos hitos se evaluara su extensión a diciembre de 2021

Contenido

I.	Diagnóstico.....	6
II.	Estrategia del Proyecto.....	6
i.	Áreas de intervención	8
ii.	Comités de Asesoramiento Técnico	8
iii.	Beneficiarios	8
iv.	Participación del PNUD	8
v.	Estrategia de salida.....	8
vi.	Arreglos de coordinación	9
vii.	Donaciones de bienes en el marco de fortalecimiento institucional	9
III.	Marco de Resultados y Recursos.....	9
i.	Plan de Trabajo Anual.....	20
Año: 2015		20
Año: 2016		23
Año: 2017		26
Año: 2018		30
Año: 2019		30
Año: 2020		39
IV.	Arreglos de Gestión	45
V.	Marco de Auditoría, Monitoreo y Evaluación.....	51
VI.	Contexto Legal.....	51
VII.	Anexos.....	53
i.	Hoja de Datos Básicos.....	53
ii.	Plan de Adquisiciones. Términos de referencia del personal clave	54
Año: 2017		54
iii.	Plan de Ingresos Anual	90
Año: 2015		90
Año: 2016		90
Año: 2017		91
Año: 2018		91
Año: 2019		92
Año: 2020		92
iv.	Registro de Riesgos	94
v.	Plan de Monitoreo Anual.....	96
vi.	Organigrama Unidad Ejecutora del Proyecto.....	101
vii.	Procedimientos para el cierre de Proyectos.....	102
viii.	Procedimientos especiales de implementación para costo compartido que se origine en operaciones con el BID/Banco Mundial	102
ix.	Plan de Acción del Programa País	102
x.	Otros Acuerdos	102
xi.	Listado de Organizaciones vinculadas al Proyecto	102
xii.	Mapa Cobertura Boscosa	108

IF-2020-89733624-APN-MAD

xiii.	Comunidades de Pueblos Originarios de Argentina.....	108
xiv.	Modelo de Acta - Traspaso de la Propiedad de Bienes y Equipos No Fungibles ...	108
xv.	Listado de Organizaciones beneficiarias del Proyecto.....	108

I. Diagnóstico

(No se modifica)

II. Estrategia del Proyecto

(Se modifica)

Con el objeto de reducir la complejidad del Proyecto e incrementar la eficiencia de implementación, se concentran acciones y resultados en tres de los cinco componentes (1. modos de vida sustentable; 4. Monitoreo patrimonio forestal; y 5. Gerencia, monitoreo y evaluación).. El Objetivo de Desarrollo del Proyecto ODP es considerado como alcanzable, aunque con una reducción en términos de metas de indicadores de resultados.

Los cambios propuestos a los componentes y actividades tienen como objetivo (i) implementar en forma efectiva 100 PIC como muestra del enfoque de planeamiento integral comunitario; (ii) construir capacidades en las provincias para adoptar el enfoque de planeamiento integral comunitario; y (iii) completar los esfuerzos y el progreso realizado en el establecimiento del Segundo Inventario Nacional Forestal y los Sistemas de Administración Control y Verificación Forestal (SACVeFor) y de Alerta Temprana de Deforestación (SAT). Los cambios a cada componente se presentan a continuación:

El Componente 1 “Mejora en la calidad de vida de las comunidades para el manejo forestal sustentable” incluiría una reducción en el número de PIC de 250 a un total de 100. Para hacer frente a las restricciones presupuestarias y a la escasa disponibilidad de Agencias de Asistencia Técnica (AAT) en el campo, se propone que las unidades ejecutoras locales (UEL) jueguen un papel importante en la asistencia directa para la implementación de 80 PIC, y particularmente en la prestación de asistencia específica a las comunidades involucradas para que alcancen acuerdos comerciales y, en última instancia, facilitar su acceso a los mercados. El objetivo de desarrollo de Proyecto ODP 2 de “acceso a recursos de fondo de la ley” fue cambiado por “area forestal bajo planes de manejo” en razón a la imposibilidad de reflejar impactos en el fondo de la ley 26.331 durante el tiempo del proyecto y en la importancia de reflejar como objetivo primordial el área de bosque nativo que quede bajo modalidad PIC. Los indicadores de resultado intermedio fueron ajustados y acotados según se refleja en el marco de resultados (ver sección III y Sección v. Plan de Monitoreo Anual)

Asimismo, se prevé que las actividades intensifiquen el sentido de pertenencia de las provincias hacia el enfoque de la planificación integral comunitaria, de manera de asegurar la sostenibilidad de los resultados más allá del periodo de duración del Proyecto. Esto sucederá, entre otras cosas, mediante la formulación e implementación conjunta de 20 PIC con asistencia técnica y recursos financieros de las provincias. Este enfoque favorecerá la implementación de dichos 20 PIC utilizándose fondos provinciales, y por ende también constituyendo una solución a las actuales restricciones presupuestarias federales y una estrategia de salida para este componente. Por último, algunas actividades no consideradas como prioritarias o inviables en el corto tiempo serán eliminadas (ej certificación forestal y los sub-proyectos).

Actividades generales componente 1

1. La preparación de Planes Integrales Comunitarios (PIC): (a) la realización de planeamiento participativo, mapeo y consultas sobre manejo de áreas boscosas para producir PIC en aproximadamente cien comunidades; y (b) la identificación y diseño de actividades a ser incluidas en dichos PIC;

2. La implementación de los PIC: (a) la provisión de asistencia técnica a aproximadamente ochenta comunidades para dar soporte a la implementación de los PIC y (b) la realización de actividades en virtud de los PIC, incluyendo, entre otros: (i) tratamientos de manejo y aprovechamiento sostenible de bosques; (ii) promoción actividades vinculadas a la agricultura familiar (iii) procesamiento y comercialización de productos forestales y ganaderos; (iv) actividades de fortalecimiento de tenencia de tierra; (v) la instalación de pozos de explotación de agua subterránea y sistemas de cosecha con agua de lluvia, para consumo humano y producción, y (vi) la instalación de sistemas eficientes de carbonización y cocinas mejoradas.

II-2020-89755624-APN-MAD

y 3. La provisión de capacitación para: (i) comunidades indígenas, comunidades campesinas y pequeños productores forestales durante la preparación y la implementación de los PIC; y (ii) técnicos provinciales y agentes de extensión; para respaldar la difusión del enfoque del Plan Integral Comunitario de acuerdo a la Ley de Bosques

4. Formulación e implementación conjunta de PIC con asistencia técnica y recursos financieros de las provincias. Esto con el objetivo de que las provincias se apropien del enfoque de la planificación integral comunitaria, de manera de asegurar la sostenibilidad de los resultados más allá del periodo de duración del Proyecto, en el marco de la Ley N° 26.331.

Para la ejecución de las actividades de este componente, las unidades ejecutoras locales (UEL) y Agencias de Asistencia Técnica (AAT) aliadas, jugarán un papel importante en la asistencia directa para la implementación de PIC, y particularmente en la prestación de asistencia específica a las comunidades involucradas para que desarrollen plenamente sus PIC, mejoren sus medios de vida, alcancen acuerdos comerciales y un mejor acceso a los mercados.

El Componente Original 2 Manejo de Bosques Naturales y Sociedad Civil, que originalmente debía llevar a cabo una campaña nacional de concientización forestal y climática destinada a ampliar y mantener el apoyo para la implementación de la Ley de Bosques, será suspendido porque su contribución al ODP es indirecta y, por lo tanto, la actividad no es prioritaria para el Proyecto en las circunstancias actuales.

El Componente Original 3 Desarrollo de Conocimientos y Transferencia de Tecnología, que originalmente debía financiar capacitaciones y becas destinadas a fortalecer las aptitudes técnicas y de gestión de: (i) miembros de las comunidades indígenas y de campesinos; (ii) pequeños productores forestales (PPF); y (iii) prestadores de servicios técnicos y agentes de extensión que trabajan en las Provincias Norteñas Seleccionadas serán dejados de lado por motivos de priorización en virtud de las actuales restricciones presupuestarias. Se proveerá capacitación limitada y más específica (pero no se proveerán becas) en el marco de implementación del Componente 1. En primer lugar, se proveerá capacitación a miembros de las comunidades indígenas y de campesinos y a PPF durante la implementación del PIC. Dicha capacitación estará centrada en el desarrollo de aptitudes directamente relacionadas al logro del ODP. Y en segundo lugar, las capacitaciones dirigidas a prestadores de servicios técnicos y agentes de extensión estará limitada a desarrollar capacidades en las autoridades provinciales y sus equipos técnicos para asistir en la implementación de los programas de los que se hace mención en el Artículo 35b de la Ley de Bosques, mediante la adopción del enfoque de la planificación integral comunitaria.

El Componente 4 se renombra como "Sistemas de Información para la gestión forestal sostenible" y está orientado a concluir el Inventario Nacional de Bosques Nativos y la continuidad de la operación del SACVeFor y del SAT, sistemas actualmente en estado de implementación avanzado. No se prevé realizar cambios importantes a este componente.

El Proyecto ARG/15/004 ya realizó inversiones iniciales de los dos sistemas que integran el componente. En el caso del SACVeFor, se adquirió equipamiento para las provincias involucradas y se financió el desarrollo de la primera versión del Software; en el caso del SAT, las inversiones se limitaron a la compra de equipamiento para su funcionamiento en la Dirección Nacional de Bosques.

Antes de la finalización del Proyecto se prevé finalizar y culminar una segunda fase del sistema SACVeFor, denominada Componente Trazabilidad y continuar las gestiones para que nuevas provincias se sumen voluntariamente al sistema.

Con respecto al SAT desde este Proyecto, no se prevén nuevas inversiones.

Se espera que ambos sistemas sean complementados y nutridos con otros recursos, incluso más allá del plazo de ejecución del presente Proyecto.

El Componente Original 5 Gestión del Proyecto y Seguimiento del Impacto será modificado y renombrado como "Gestión y Monitoreo del Proyecto".

El componente incluiría recursos adicionales que son determinantes para el logro del ODP a la

IP-2020-89753624-APN-MAD

luz del análisis realizado durante la Revisión de Mitad de Periodo (RMP). En particular, el componente financiará recursos humanos adicionales para las UEL a fin de compensar la falta de AAT especializadas que se evidenció durante la implementación del proyecto. El componente financiará el costo de acompañar a las comunidades en la preparación de los PIC que aún no han sido aprobados, y el costo de implementación de los PIC aprobados, incluyendo las actividades destinadas a mejorar el acceso a los mercados por parte de PPF (el costo de estas actividades también fue subestimado durante la preparación). Además, el componente ya no financiará la evaluación de impacto originalmente propuesta, porque ya no constituye una prioridad del gobierno y concentrará esfuerzos en la medición de resultados.

i. Áreas de intervención

(Se modifica)

Las actividades de proyecto se concentrarán en las 3 provincias en las cuales el Proyecto ha progresado más hasta el momento (Salta -Departamentos Rivadavia y San Martín-; Chaco departamento -General Güemes-; y Santiago del Estero -Departamentos Copo, Alberdi y Pellegrini-); descartando la posibilidad de intervención prevista en el diseño de proyecto en las provincias de Misiones y Jujuy.

ii. Comités de Asesoramiento Técnico

(No se modifica)

iii. Beneficiarios

(Se modifica)

En razón a la Cancelación del préstamo realizada y la reducción en el número de Planes Integrales Comunitarios de 250 a un total de 100 PICs, se acota la cobertura de 50.000 beneficiarios a 15.000, quedando como indicador de Objetivo de Desarrollo del Proyecto ODP a 10.500 beneficiarios correspondientes a los 80 PICs que se encuentran en proceso de aprobación o implementación.

iv. Participación del PNUD

(No se modifica)

v. Estrategia de salida

(Se modifica)

se prevé que las actividades intensifiquen el sentido de pertenencia de las provincias hacia el enfoque de la planificación integral comunitaria, de manera de asegurar la sostenibilidad de los resultados más allá del periodo de duración del Proyecto. Esto sucederá, entre otras cosas, mediante la transferencia metodológica de la DNB hacia técnicos y funcionarios de las entidades locales de aplicación de la ley para la formulación e implementación conjunta de 20 PIC con asistencia técnica y recursos financieros de las provincias. Este enfoque favorecerá la implementación de dichos 20 PIC utilizándose fondos provinciales, y por ende también constituyendo una solución a las actuales restricciones presupuestarias federales y una estrategia de salida para este componente.

A su vez, se destaca la consolidación y adopción de la modalidad PIC en la normativa de la Ley N°26.331 de Presupuestos Minimos para la Protección Ambiental de los Bosques Nativos a través de la incorporación de los mismos en la actualización 2020 del Reglamento de Planes como parte de las tipologías de planes elegibles en el marco de la norma y financiables a través del Fondo Nacional para el Enriquecimiento y la Conservación de los Bosques Nativos (resolución de COFEMA en trámite).

vi. Arreglos de coordinación

(No se modifica)

vii. Donaciones de bienes en el marco de fortalecimiento institucional

(No se modifica)

III. Marco de Resultados y Recursos

(Se modifica como sigue)

Los cambios propuestos al Marco de Resultados incluyen modificaciones en la definición de algunos indicadores a fin de clarificar su significado, la adición de nuevos indicadores y la baja de los indicadores relacionados con actividades que ya no se implementarán bajo el nuevo diseño del Proyecto; además de ajustes (en la mayoría de los casos, su reducción) de valores meta finales e intermedios esperados. Esto tiene como resultado un Marco de Resultados reducido que refleja más claramente las cadenas de resultados lógicas del Proyecto desde resultados finales hasta resultados intermedios.

Marco de resultados

Objetivo de desarrollo del proyecto (ODP): Mejorar el manejo de los bosques e incrementar el acceso a mercados y servicios básicos por parte de pequeños productores forestales (incluyendo pueblos indígenas y campesinos) en provincias seleccionadas del norte de Argentina.					
Indicadores de ODP *	Indicador Core	Unidad de medida	Valores objetivo		Descripción / definición
			YR4 (2019)	YR5 (2021)	
Indicador 1 de la ODP: Habitantes de las comunidades forestales y aledañas destinatarias con mayores beneficios monetarios y no monetarios procedentes de los bosques.	<input checked="" type="checkbox"/>	Número	2.600	10.500	Este indicador mide el grado en que las personas locales (pueblos indígenas y campesinos) de los grupos PIC han visto una mejora en sus medios de vida como resultado del proyecto. Esto cubrirá tanto los beneficios monetarios como los no monetarios, como la producción para el consumo y los ingresos derivados de la venta de productos forestales maderables y no maderables, incluyendo ahorros en consumo de recurso maderable doméstico o de combustible (gas) para cocción de alimentos, aumento en disponibilidad de forraje para ganadería, y aumenta en la disponibilidad de recursos forestales a través de la restauración del bosque nativo.
Indicador DOP 2: Área forestal bajo planes de manejo	<input checked="" type="checkbox"/>	Número (expresado en hectáreas)	200.000	420.000	<p>Este indicador mide la superficie total de paisajes forestales (en hectáreas) que se han incluido en planes de manejo. El indicador incluye área de bosques de producción y conservación, así como otros bosques bajo manejo sostenible para los cuales se hayan preparado y aprobado planes de manejo.</p> <p>Se medirá a través del total de áreas de bosque de producción y conservación, que no constituyan áreas protegidas, para las cuales Planes Integrales Comunitarios (PICs) en el marco de la Ley 26.331 se hayan preparado, hayan sido aprobadas por la Autoridad local de Aplicación de la ley, en las provincias seleccionadas del Norte.</p> <p>Los PICs establecen los modelos de gestión sostenible de los bosques que deberían adoptarse en el territorio y se espera que su implementación dé lugar a la adopción de tales prácticas, diseñadas para generar un uso sostenible de los recursos forestales</p>

IF-2020-89733624-APN-MAD

Indicador 3 de la ODP: Hogares destinatarios con mejor acceso a los servicios	<input type="checkbox"/>	Porcentaje Denominador: Hogares objetivo del proyecto (2400)	30%	50%	Este indicador informará el porcentaje de hogares objetivo del proyecto con mejoras en el acceso a los servicios básicos (agua para consumo o producción, y/o energía limpia) como resultado del proyecto. La información se desglosará en cantidad de hogares con mejoras en los diferentes tipos de servicio que se mencionan a continuación: acceso a los servicios de agua para consumo y producción (a través de techos colectores, represas y/o pozos y energía limpia (kits de paneles solares).
Indicador 4 de la ODP: Pequeños productores forestales que informan una mejora en el acceso a los mercados	<input type="checkbox"/>	Número	250	600	Este indicador informará la cantidad de hogares que han mejorado su acceso a los mercados como consecuencia de las actividades del proyecto orientadas a este fin. Las mejoras en el acceso a mercados se medirán como un Incremento en la cantidad de cada producto forestal maderero y no maderero que los beneficiarios del proyecto vendan y/ o en el precio que reciben los PPFs.
Resultados intermedios					
Componente 1 “Mejora en la calidad de vida de las comunidades para el manejo forestal sustentable”					
Indicador RI 1.1: Hogares formalmente vinculados a la Ley 26.331	<input type="checkbox"/>	Número	1500	2100	Número de hogares (indígenas y campesinos) que forman parte de un PIC aprobado por la autoridad ambiental local. Esta aprobación de PIC representa un reconocimiento legal al derecho de uso de los recursos y permite a los hogares utilizar los recursos conforme a los procedimientos de la Ley 26.331.
Indicador RI 1.2: Hogares con mejor acceso al agua para consumo o producción	<input type="checkbox"/>	Número	300	1000	Este indicador informará el número de hogares que mejoran su acceso al agua para consumo y/o producción, como resultado de las obras ejecutadas por el proyecto (techos, pozos o reservorios). Se considerará que los hogares que se benefician directamente de las obras en los PIC tienen un mejor acceso al agua para el consumo y / o la producción
Indicador RI 1.3: Pequeños productores forestales que establecen acuerdos para comercialización de productos forestales.	<input type="checkbox"/>	Número	250	600	Este indicador el número de hogares cuyos miembros aumentan la cantidad de acuerdos comerciales a través de acciones implementadas por el Proyecto. Los acuerdos comerciales pueden ser escritos o verbales.
Indicador RI 1.4: Planes Integrales Comunitarios formulados con recursos provinciales	<input type="checkbox"/>	Número	5	20	Informará la cantidad de PICs formulados con recursos técnicos y/o financieros de Autoridades Locales de Aplicación de la ley 26.331 (ALA) como resultado de la gestión y transferencia metodológica realizada por el proyecto. Los PICs deben ser aprobadas por ALAs y registrados en el Sistema Integrado de Información Nacional.
Indicador RI 2.1: Sistema de alerta temprana de deforestación (SAT) operativo	<input type="checkbox"/>	SI/NO	SI	SI	El sistema de alerta temprana debe estar completamente operativo para lograr el indicador. El sistema de alerta temprana se considerará operacional cuando emita alertas de deforestación cada 16 días y éstas sean enviadas a las autoridades provinciales. IF-2020-89733624-AR MAD

					norte pertenecientes a la región chaqueña semiárida y húmeda: (8 provincias: Chaco, Santiago del Estero, Salta, Tucumán, Jujuy, Formosa, Santa Fe y Córdoba).
Componente 2: Sistemas de información para el manejo forestal sostenible a nivel nacional.					
Indicador RI 2.2: Segundo inventario nacional de bosques nativos (INBN) completado	<input type="checkbox"/>	SI/NO	NO	SI	Este indicador informará sobre la finalización (si o no) del II INBN
Indicador RI 2.3: Proporción del volumen de madera transportada en las provincias participantes controlada mediante el SACVEFOR	<input type="checkbox"/>	Porcentaje. Denominador: 1.449.919 Tn (promedio de madera transportada en 2014, 2015 y 2016, en las provincias mencionadas)	40%	50%	Este indicador informara sobre el porcentaje (%) de la madera transportada, que ha sido gestionada y registrada en el marco del sistema SACVEFOR, en las provincias de Santiago del Estero, Jujuy, Salta, Santa Fe, Chaco, Catamarca, Formosa, Neuquén, Río Negro y Chubut. El denominador (LB) será el promedio anual de madera transportada en 2014, 2015 y 2016, de las provincias mencionadas registrado en la Dirección Nacional de Bosques
Component 3: Gerencia, Monitoreo y Evaluación					
Indicador RI 3.1: Beneficiarios directos del proyecto, de los cuales (%) son mujeres y (%) indígenas.	<input checked="" type="checkbox"/>	Número y porcentaje (mujeres beneficiarias como porcentaje del total de beneficiarios; y beneficiarios indígenas como porcentaje del total)	(35% mujeres; 45% indígenas)	10.500 (40% mujeres; 50% indígenas)	Informará la cantidad de personas que se benefician como resultado de la intervención directa del proyecto. Desglosado por sexo y origen étnico. Los beneficiarios directos del proyecto incluyen los beneficiarios de los PICs.
IR Indicador 3.2: Beneficiarios que consideran que las inversiones del proyecto reflejaron sus necesidades (%).	<input checked="" type="checkbox"/>	Porcentaje Denominador: total de beneficiarios del proyecto (10.500). Desglosado por sexo.	N/A	70 Para Mujeres y hombres	Este indicador medirá el grado en que las intervenciones del proyecto materializaron las preferencias de las comunidades beneficiarias de manera consistente. Las encuestas serán también usadas para documentar las prioridades de los hombres y mujeres beneficiarios al final del proyecto.

Recursos

Cancelaciones propuestas y efectuadas.

Se realizó una cancelación parcial de US\$ 38.000.000 del préstamo como resultado de los actuales objetivos macroeconómicos de reducir el déficit fiscal de los años 2018-2020, y las consiguientes restricciones presupuestarias que hacen altamente improbable la ejecución del monto total original del préstamo

Cambios en los costos de los Componentes.

El costo estimado para cada componente se modifica de acuerdo a lo que muestra la tabla a continuación.

Los cambios principales constituyen reducciones en los costos por componente debidas a la

IE-2020-89733624-APN-MAD

cancelación parcial del préstamo y a la eliminación de los componentes 2 y 3.

Los costos correspondientes al componente original 5 se incrementarían en consonancia con el aumento propuesto para los costos de servicios de consultoría, los cuales incluyen los salarios del personal de las UIP y otros servicios de consultoría

TABLA 1. CAMBIOS EN LOS COSTOS DE LOS COMPONENTES.

Act. UEPEX Original	Act. UEPEX Vigente	Act. PNUD Original	Act. PNUD Vigente	Denominacion Original	Denominacion Vigente	Original			Vigente			Cancelacion Pacial	
						USD BIRF	USD GOA		USD BIRF	USD GOA		USD BIRF	Variacion %
1	6	1	1	Modos de vida Sustentables	Mejora en la calidad de vida de las comunidades como instrumento para el manejo forestal sustentable	41,690,000.00	-		14,002,116.48	-		-27,687,883.52	-66%
2	Anulado	2	Anulado	Manejo de los Bosques Nativos y la Sociedad Civil	Anulado	640,000.00	-		390,192.94	-		-249,807.06	-39%
3	Anulado	3	Anulado	Desarrollo de Habilidades y Transferencia de Tecnología	Anulado	7,400,000.00	-		410,476.74	-		-6,989,523.26	-94%
4	7	4	4	Monitoreo Forestal	Información y planificación para la gestión forestal sostenible a nivel nacional	6,660,000.00	-		2,562,689.46	-		-4,097,310.54	-62%
5	8	5	5	Gestión del Proyecto y Monitoreo del Impacto	Gestión y Seguimiento del proyecto	2,220,000.00	2,300,000.00		3,244,524.38	2,300,000.00		1,024,524.38	46%
Total						58,610,000.00	2,300,000.00		20,610,000.00	2,300,000.00		-38,000,000.00	-65%

Redefinición de las Categorías de Desembolso y Reasignación entre Categorías de Desembolso

Las estimaciones de costos para cada categoría de desembolso se modificarían como se muestra más abajo y de acuerdo con las siguientes explicaciones:

- El monto para las categorías "Obras", "Bienes", y "Servicios no de Consultoría" se ve reducido como consecuencia de los recortes en el número total de PIC a ser implementados, la disminución del número de beneficiarios totales, y la reducción del monto promedio a ser invertido por beneficiario y por área forestal, considerando la disponibilidad de fondos prevista.
- El monto para la categoría "Servicios de Consultores" se incrementa dado que 1) los costos de las consultorías en apoyo de la preparación de los PIC han resultado más elevados en la práctica que lo previsto durante el diseño del Proyecto; y 2) se requerirá un aumento relativo de mano de obra para dar apoyo a la preparación e implementación de nuevos PIC y para favorecer el acceso a los mercados por parte de los PPF involucrados en tales PIC.
- El monto para la categoría "Capacitaciones y Becas" pasa a llamarse "Capacitaciones", ya que las Becas dejarían de implementarse de acuerdo con las actuales restricciones presupuestarias. Esta categoría también se ver reducida en gran medida por la eliminación del componente 3, el cual estaba compuesto principalmente por actividades de capacitación, y porque los costos de las capacitaciones han resultado más bajos en la práctica que lo previsto durante el diseño del Proyecto.
- El monto para la categoría "Sub-proyectos de acuerdo a la Parte A3 del Proyecto" es eliminado porque los sub-proyectos dejarían de implementarse bajo las actuales restricciones presupuestarias.
- El monto para la categoría "Costos operativos" se ver reducido ya que en vista de las restricciones presupuestarias y la reducción propuesta para el diseño del Proyecto, la UIP y las UEL serán adaptadas en consecuencia.

Cambios en las contrataciones.

A partir de la firma de la enmienda por la reestructuración del Proyecto en 2019, comenzó a regir para las adquisiciones y contrataciones, la publicación de las "Regulaciones de Adquisiciones para Prestatarios de Proyectos de Inversión" (versión agosto 2018).

En la misma, se incorporan modificaciones a los procesos como ser, la Licitación Pública Nacional se denomina en las Regulaciones, Solicitud de Ofertas, de Bienes/Obras con Enfoque Local/Internacional, según el caso y las comparaciones de precios pasan a denominarse Solicitud de Cotizaciones. En términos generales, las regulaciones buscan adaptar las adquisiciones específicas a las necesidades operacionales de cada proyecto para lograr el resultado deseado, optimizando la relación calidad-precio.

Título del Proyecto: Bosques Nativos y Comunidad ARG/15/004 (BIRF N° 8493-AR.)	
Producto Esperado del Proyecto:	
Mejorar el manejo de los bosques nativos y aumentar el acceso a los mercados y a los servicios básicos de los pequeños productores de los bosques nativos (incluidos los pueblos indígenas y las comunidades criollas) en Provincias Seleccionadas del Norte	
Indicadores: 10.500 Habitantes de las comunidades forestales y aldeañas destinatarias con mayores beneficios monetarios y no monetarios procedentes de los bosques	
420.000 hectáreas de área forestal bajo planes de manejo	
50% de Hogares destinatarios con mejor acceso a los servicios	
600 Pequeños productores forestales que informan una mejora en el acceso a los mercados	
Efecto MECNUD: Para 2020, el país habrá afianzado la gestión sostenible de los recursos naturales y habrá puesto en marcha políticas de adaptación y mitigación en relación con el cambio climático y los daños provocados por el hombre, desde un enfoque de género e interculturalidad.	
Componente del Programa País: Manejo de la energía y del ambiente para el desarrollo sostenible.	
Resultado del Programa País: Políticas y estrategias diseñadas e implementadas para el manejo y la conservación de tierras, bosques, recursos hídricos y diversidad biológica.	
Producto del Programa País: Normativas de ordenamiento territorial ambiental a nivel nacional, provincial y municipal, formuladas y en ejecución.	

Producto	Indicadores del Producto	Actividades	Acciones	Insumos	
Calidad de vida de las comunidades que habitan los bosques nativos mejorada a través de la conservación y restauración de los bosques así como del incremento de la producción sostenible	Número de personas en las comunidades forestales y adyacentes objetivo con mayores beneficios monetarios o no monetarios provenientes de los bosques	1- Promoción para el arraigo de las comunidades en los bosques nativos	Instalar Unidades Ejecutoras Locales	71300	1,092,857
			Realizar actividades de Manejo Forestal Sostenible	71600	167,641
			Realizar actividades de Productos Forestales	72100	3,901,644
			Madereros y No madereros		
			Realizar actividades de Acceso al agua	72200	6,510,769
			Realizar actividades de Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios	72300	188,221
			Realizar actividades de Agricultura y ganadería familiar	72400	4,114
				73624-APN-MAD	
				IF-2020-8973624-APN-MAD	

<p>LdB: 0</p> <p>Meta: 10.500</p> <p>Área forestal bajo planes de manejo</p> <p>LdB: 0</p>	<p>Realizar actividades de Certificación Forestal</p> <p>Ejecutar Transferencias a beneficiarios</p> <p>Realizar estudios de Salvaguardas Ambientales y Sociales</p> <p>Realizar encuestas para Evaluación de Impacto</p> <p>Instalar Cocinas de combustión de leña regulada</p> <p>Instalar Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón</p> <p>Instalar Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica</p> <p>Instalar equipos de Otras energías alternativas</p> <p>Realizar Estudios previos de Dendroenergía</p> <p>Realizar la Campaña de difusión periodística y construcción de contenidos</p> <p>Realizar la Campaña publicitaria en los medios de comunicación</p> <p>Elaborar Acciones y piezas de productos gráficos para eventos</p>	<p>72500</p> <p>72600</p> <p>72800</p> <p>73100</p> <p>73200</p> <p>73400</p> <p>74100</p> <p>74200</p> <p>74500</p> <p>75100</p> <p>75700</p> <p>76100</p> <p>71300</p> <p>71600</p> <p>72100</p> <p>72200</p> <p>72300</p> <p>72400</p> <p>72500</p> <p>72600</p>	<p>3,394</p> <p>-</p> <p>39,121</p> <p>95,432</p> <p>736</p> <p>75,700</p> <p>7,398</p> <p>41,535</p> <p>17,074</p> <p>382,502</p> <p>1,784,163</p> <p>381,951</p> <p>10,671</p> <p>1,515</p> <p>149,951</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>27,979</p> <p>-</p> <p>-</p>

Meta: 420.000			72800	-
	Realizar Obras menores de acondicionamiento de infraestructura		73100	-
			73200	-
			73400	-
			74100	-
			74200	140,850
	Instalar Equipamiento informático y radial		74500	-
			75100	3,565
			75700	58,939
			76100	-
Porcentaje de hogares objetivo con un mejor acceso a los servicios básicos LdB: 0% Meta: 50%	3- Capacitación en nuevos oficios para las comunidades dependientes de los bosques nativos		71300	-
			71600	1,957
			72100	-
			72200	-
			72300	-
			72400	-
			72500	-
			72600	-
			72800	-
			73100	-
			73200	-
			73400	-

Número de Pequeños productores forestales que informan un mejor acceso a los mercados	LdB: 0	Meta: 600	4- Generación de Información y Monitoreo del Patrimonio Forestal Nativo	Realizar Acuerdos de colaboración con Universidades, Centros de Capacitación y Organismos Públicos	74100	-
					74200	20,044
					74500	-
					75100	4,587
					75700	388,405
					76100	-
				Planificar la instalación de las Parcelas	71300	60,381
				Instalar la Red de Parcelas Remedibles	71600	11,038
				Realizar la Operación de la Red de Parcelas Remedibles	72100	2,257,786
				Identificar roles y articular con actores clave para el Sistema de Alerta Temprana de Deforestación	72200	3,001
					72300	35,753
					72400	6,757
					72500	-
					72600	-
				Adquirir infraestructura y capacidades para implementación del SAT	72800	65,520
				Realizar Capacitaciones en SAT	73100	-
				Mantener y actualizar el sistema informático de apoyo a la administración, control y verificación	73200	-
				Extender el SACVeFor al resto de las regiones forestales del país	73400	77
					74100	-
				Realizar Capacitación en Administración, Control y Verificación Forestal	74200	39,105
					74500	-
					75100	63,339
					75700	44,187

Grado de implementación de un sistema de información y monitoreo del patrimonio forestal nativo. -SAT implementado. -II inventario nacional de Bosque nativo finalizado y publicado -SACVeFOR implementado (50}{%) LdB: 0 Meta: Sistema implementado a partir del año 2 del proyecto	5- Gerencia, Monitoreo y Evaluación	Financiar actividades elegibles por el proyecto	76100	-	
			71200	15,000	
			71300	1,933,300	
			71600	185,624	
			72100	20,920	
			72200	30,148	
			72300	10,000	
			72400	-	
			72500	7,617	
			72600	-	
			72800	78,799	
			73100	397,765	
			73200	47,300	
			73400	100,200	
			74100	33,326	
			74200	71,606	
74500	284,801				
75100	181,684				
75700	39,624				
76100	1,382,627				
					TOTAL
					22,910,000

i. Plan de Trabajo Anual

Año: 2015

(No se modifica)

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$ 2015
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales				x	C1, CUEL	BIRF	71300	132.455
	Manejo Forestal Sostenible							71600	60.092
	Productos Forestales Madereros y No madereros							72100	-
								72200	176.279
	Acceso al agua				x			72300	-
								72400	-
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios							72500	-
	Agricultura y ganadería familiar							72600	-
	Certificación Forestal							72800	-
	Sub Proyectos							73100	1.761
	Salvaguardas Ambientales y Sociales							73400	12.364
	Estudios previos							74100	-
	Cocinas de combustión de leña regulada							74200	-
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón							74500	-
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica							75100	11.733
Producto 2 – Posicionamiento de la Temática Bosques	Otras energías alternativas					C1, CUEL, CME		75700	8.160
	Evaluación de Impacto								
	Obras menores de acondicionamiento de infraestructura					C2	BIRF	72100	-
	Equipamiento informático y radial							72200	-
								72400	-

IF-2020-89733624-APN-MAD

[illegible]

Producto 5 – Gerencia, Monitoreo y Evaluación	Implementación de la Unidad de Ejecución del Proyecto								71600	3.414
									72100	6.962
									72200	4.262
									72300	-
									72400	-
									72500	-
									72600	-
									72800	-
									73100	72.513
	Realización de Talleres							73200	43.015	
								73400	2.809	
								74100	368	
								74200	5.085	
								74500	6.065	
								75100	12.799	
						75700	550			
	GOA						74100	-		
							75100	-		
							76100	2.284		
TOTAL										897.209

Nota: DEP: Director Ejecutivo de Proyecto; C1: Coordinador Componente 1; C2: Coordinador Componente 2; C3: Coordinador Componente 3; C4: Coordinador Componente 4; CACF: Coordinador Administrativo, Contable y Financiero; CAC: Coordinador Adquisiciones y Contrataciones; CME: Coordinador Monitoreo y Evaluación; CUEL: Coordinador UEL.

Año: 2016

(No se modifica)

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales	x	x	x	x	C1, CUEL	BIRF	71300
	Manejo Forestal Sostenible				x			71600
	Productos Forestales Madereros y No madereros				x			72100
	Acceso al agua				x			72200
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios				x			72300
	Agricultura y ganadería familiar				x			72400
	Certificación Forestal				x			72500
	Sub Proyectos				x			72600
	Salvaguardas Ambientales y Sociales				x			72800
	Estudios previos				x			73100
	Cocinas de combustión de leña regulada				x			73200
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón				x			73400
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica				x			74100
	Otras energías alternativas				x			74200
Producto 2 – Posicionamiento de la Temática	Evaluación de Impacto				x	C1, CUEL, CME	GOA	74500
	Obras menores de acondicionamiento de infraestructura				x			75100
	Equipamiento informático y radial				x			76100
					x			76100
						C2	BIRF	72100
								72200

IF-2020-89733624-APN-MAD

[illegible]

Producto 5 -- Gerencia, Monitoreo y Evaluación	Implementación de la Unidad de Ejecución del Proyecto	x	x	x	x		RP, C1, C2, C3, C4, CACF, CAC	BIRF	71300	223.958
									71600	42.148
									72100	2.809
									72200	25.886
									72300	-
									72400	-
									72500	2.998
									72600	-
									72800	8.793
									73100	47.595
									73200	4.285
									73400	-2.610
									74100	349
									74200	40.812
									74500	22.534
									75100	-12.799
									75700	8.160
	Realización de Talleres	x	x	x	x	x			74100	2.727
									74500	128
									75100	52.688
									76100	9.171
TOTAL										1.641.324

Año: 2017

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$ 2017
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales	x	x	x	x	C1, CUEL	BIRF	71300	289,446
	Manejo Forestal Sostenible	x	x	x	x			71600	167,678
	Productos Forestales Madereros y No madereros	x	x	x	x			72100	85,733
		x	x	x	x			72200	331,821
	Acceso al agua	x	x	x	x			72300	76,121
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios	x	x	x	x			72400	-
	Agricultura y ganadería familiar	x	x	x	x			72500	1,803
	Certificación Forestal	x	x	x	x			72600	-
	Sub Proyectos	x	x	x	x			72800	33,221
		x	x	x	x			73100	30,032
	Salvaguardas Ambientales y Sociales	x	x	x	x			73200	736
	Estudios previos	x	x	x	x			73400	19,109
	Cocinas de combustión de leña regulada	x	x	x	x			74100	-
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón	x	x	x	x			74200	25,204
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica	x	x	x	x			74500	1,776
	Otras energías alternativas	x	x	x	x			75100	15,296
						IF-2020-89733624-APN-M-155-863		75100	155,863

	Evaluación de Impacto	x	x	x	x	x	x	C1, CUEL, CME			76100	16,014
		x	x	x	x	x	x					
Producto 2 – Posicionamiento de la Temática Bosques Nativos en la Sociedad	Obras menores de acondicionamiento de infraestructura	x	x	x	x	x	x	C2	BIRF	GOA	75100	12,449
		x	x	x	x	x	x				71300	8,941
		x	x	x	x	x	x				71600	1,006
		x	x	x	x	x	x				72100	116,257
		x	x	x	x	x	x				72200	-
	Equipamiento informático y radial	x	x	x	x	x	x				72400	27,979
		x	x	x	x	x	x				72500	-
		x	x	x	x	x	x				73200	-
	Acciones y piezas de productos gráficos para eventos	x	x	x	x	x	x				74200	98,919
		x	x	x	x	x	x				75100	1,459
Producto 3 – Capacitación en nuevos oficios	Plan de Becas	x	x	x	x	x	x	C3	BIRF	GOA	75700	58,939
		x	x	x	x	x	x				75100	-
		x	x	x	x	x	x				71600	1,957
		x	x	x	x	x	x				72100	-
		x	x	x	x	x	x				72200	-
	Acuerdos de colaboración con Universidades, Centros de Capacitación y Organismos Públicos	x	x	x	x	x	x				72500	-
		x	x	x	x	x	x				72800	-
		x	x	x	x	x	x				73200	-
		x	x	x	x	x	x				73400	-
		x	x	x	x	x	x				74200	20,044
		x	x	x	x	x	x				75100	344
		x	x	x	x	x	x				75700	203,339

IF-2020-89733624-APN-MAD

Producto 4 – Información y Monitoreo del Patrimonio Forestal Nativo	Planificar la instalación de las Parcelas	x										75100	-
	Instalar la Red de Parcelas Remedibles	x	x	x	x	x	x	x	x			71300	-
	Realizar la Operación de la Red de Parcelas Remedibles	x	x	x	x	x	x	x	x			71600	4,435
	Identificar roles y articular con actores clave para el Sistema de Alerta Temprana de Deforestación	x	x	x	x	x	x	x	x			72100	171,846
	Adquirir infraestructura y capacidades para implementación del SAT	x	x	x	x	x	x	x	x			72300	35,753
	Realizar Capacitaciones en SAT	x	x	x	x	x	x	x	x			72400	6,757
	Mantener y actualizar el sistema informático de apoyo a la administración, control y verificación	x	x	x	x	x	x	x	x			72800	48,905
	Extender el SACVeFor al resto de las regiones forestales del país	x	x	x	x	x	x	x	x			73400	77
												74200	22,603
	Realizar Capacitación en Administración, Control y Verificación Forestal	x	x	x	x	x	x	x	x			75100	742
												75700	10,235
												75100	-
												71300	314,539
Producto 5 – Gerencia, Monitoreo y Evaluación												71600	40,902
												72100	1,148
												72200	-
												72300	-
												72400	-

IF-2020-89733624-APN-MAD

Año: 2018

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales	x	x	x	x	C1, CUEL	BIRF	71300	236,746
	Manejo Forestal Sostenible	x	x	x	x			71600	20,168
	Productos Forestales Madereros y No madereros	x	x	x	x			72100	389,837
								72200	103,269
	Acceso al agua	x	x	x	x			72300	77,098
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios	x	x	x	x			72400	-
								72500	1,591
	Agricultura y ganadería familiar	x	x	x	x			72600	-
	Certificación Forestal	x	x	x	x			72800	1,024
	Sub Proyectos	x	x	x	x			73100	37,335
								73200	-
	Salvaguardas Ambientales y Sociales	x	x	x	x			73400	11,782
	Estudios previos	x	x	x	x			74100	-
	Cocinas de combustión de leña regulada	x	x	x	x			74200	-
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón	x	x	x	x			74500	8,341
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica	x	x	x	x			75100	40,754
IF-2020-89733634-APN-MAD									

	Otras energías alternativas	x	x	x	x	x			75700	471,259
	Evaluación de Impacto	x	x	x	x	x			76100	343,352
		x	x	x	x	x	C1, CUEL, CME	GOA	76100	-
		x	x	x	x	x			75100	12,449
Producto 2 – Posicionamiento de la Temática Bosques Nativos en la Sociedad	Obras menores de acondicionamiento de infraestructura	x	x	x	x	x	C2	BIRF	71300	1,730
									71600	509
									72100	24,083
									72200	-
									72400	-
									72800	-
									73200	-
									74200	34,269
									75700	-
									75100	1,818
Producto 3 – Capacitación en nuevos oficios							C3	BIRF	75100	-
									72200	-
									71600	-
									72300	-
									72400	-
									72500	-

IF-2020-89733624-APN-MAD

Año: 2019

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales	x	x	x	x	C1, CUEL	BIRF	71300	201,599
	Manejo Forestal Sostenible	x	x	x	x			71600	20,732
	Productos Forestales Madereros y No madereros	x	x	x	x			72100	258,177
								72200	370,275
	Acceso al agua	x	x	x	x			72300	11,469
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios	x	x	x	x			72400	-
	Agricultura y ganadería familiar	x	x	x	x			72500	-
	Certificación Forestal	x	x	x	x			72600	-
	Sub Proyectos	x	x	x	x			72800	-
	Salvaguardas Ambientales y Sociales	x	x	x	x			73100	22,726
	Estudios previos	x	x	x	x			73400	10,350
	Cocinas de combustión de leña regulada	x	x	x	x			74100	7,398
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón	x	x	x	x			74200	-
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica	x	x	x	x			74500	6,957
	Otras energías alternativas	x	x	x	x			75700	213,315
Evaluación de Impacto	x	x	x	x					

IF-2020-89733624-APN-MAD

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

IF-2020-89733624-APN-MAD

Año: 2020

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Funcionamiento de Unidades Ejecutoras Locales	x	x	x	x	C1, CUEL	BIRF	71300	-
	Manejo Forestal Sostenible - Capacitaciones y Asistencia técnica	x	x	x	x			71600	-
	Productos Forestales Madereros y No madereros (Bienes e infraestructura para manejo y aprovechamiento)	x	x	x	x			72100	1,100,000
								72200	1,700,000
	Acceso al agua (Pozos, represas, techos colectores, obras complementarias)	x	x	x	x			72300	5,000
								72400	-
	Agricultura y ganadería familiar (Huertas, módulos ganaderos, etc)	x	x	x	x			72500	-
		x	x	x	x			72600	-
		x	x	x	x			72800	-
		x	x	x	x			73100	-
	Salvaguardas Ambientales y Sociales	x	x	x	x			73400	-
	Estudios previos (Prefactibilidad)								-
	Cocinas de combustión de leña regulada	x	x	x	x			74100	-
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón	x	x	x	x			74200	-
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica	x	x	x	x			74500	-
	Otras energías alternativas (paneles solares)	x	x	x	x				
	Medición de resultados	x	x	x	x				
x		x	x	x					
						GOA	76100	-	

Año: 2021

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$ 2020
Producto 1 – Comunidades arraigadas	Instalación de Unidades Ejecutoras Locales	x			x	C1, CUEL	BIRF	71300	-
	Manejo Forestal Sostenible	x	x	x	x			71600	-
	Productos Forestales Madereros y No madereros	x	x	x	x			72100	2,067,898
								72200	3,400,000
	Acceso al agua	x	x	x	x			72300	10,000
								72400	-
	Tierra y fortalecimiento de derechos posesorios	x	x	x	x			72500	-
	Agricultura y ganadería familiar	x	x	x	x			72600	-
	Certificación Forestal	x	x	x	x			72800	-
	Sub Proyectos	x	x	x	x			73100	-
	Salvaguardas Ambientales y Sociales	x	x	x	x			73400	-
	Estudios previos							74100	-
	Cocinas de combustión de leña regulada	x	x	x	x			74200	-
	Hornos metálicos de carbonización y plantas embolsadoras de carbón	x	x	x	x			74500	-
	Equipos co-generadores de energía motriz (alternativa eléctrica) y energía térmica	x	x	x	x				
	Otras energías alternativas	x	x	x	x		IE-2020-89733624-APN-MAD	75700	312,387

Producto 4 – Información y Monitoreo del Patrimonio Forestal Nativo	Evaluación de Impacto	x	x	x	x	x	x	x		C1, CUEL, CME	GOA	76100	-
		x	x	x	x	x	x	x				75100	-
		x	x	x	x	x	x	x				75100	173,709
	Planificar la instalación de las Parcelas	x										71300	-
	Instalar la Red de Parcelas Remedibles	x	x	x	x							72100	-
	Realizar la Operación de la Red de Parcelas Remedibles	x	x	x	x	x						72200	50,000
												72300	-
	Identificar roles y articular con actores clave para el Sistema de Alerta Temprana de Deforestación	x	x	x							BIRF	72400	-
	Adquirir infraestructura y capacidades para implementación del SAT	x	x									72800	-
	Realizar Capacitaciones en SAT	x	x									73100	-
Producto 5 – Gerencia, Monitoreo y Evaluación	Mantener y actualizar el sistema informático de apoyo a la administración, control y verificación	x	x	x	x							75700	-
	Extender el SACVeFor al resto de las regiones forestales del país	x	x	x	x								-
	Realizar Capacitación en Administración, Control y Verificación Forestal	x	x	x	x								-
	Financiar actividades elegibles por el proyecto	x	x	x	x	x						75100	1,500
										RP, C1, C2, C3, C4, CACF, CAC	BIRF	71300	300,000
												71600	50,000
												72100	10,000
												72200	-
												72300	10,000

IF-2020-89733624-APN-MAD

IV. Arreglos de Gestión

(Se modifica como sigue)

A los fines de este Proyecto se conforma una Junta de Proyecto que estará integrada por: un representante de la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto como Organismo de Coordinación del gobierno, un representante del PNUD y un representante de la Secretaría de Política Ambiental en Recursos Naturales designado como Asociado en la Implementación. La Junta de Proyecto será presidida por el Asociado en la Implementación.

Será responsabilidad de la Junta de Proyecto: a) Aprobar el Plan Anual de Trabajo del Proyecto. b) Monitorear el desarrollo del Proyecto. c) Aprobar las revisiones presupuestarias y sustantivas. d) Aprobar los informes técnicos y financieros. La Junta de Proyecto se reunirá al menos una vez por año calendario, y de manera extraordinaria cuando alguno de su integrantes lo requiera.

El Director/a Nacional del Proyecto será el responsable principal de la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes, contabilidad, monitoreo y evaluación, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director/a Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del Proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del Proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) Presentar los informes financieros y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del Proyecto.

Las siguientes funciones de responsabilidad exclusiva del Director/a Nacional del Proyecto, en ningún caso podrán delegarse: a) Firmar el Documento de Proyecto y sus respectivas revisiones. b) Conformar los Estados Combinados de Gastos (CDR) e Informes Financieros. c) Realizar la apertura y gestión de la cuenta bancaria del Proyecto (si aplica).

Las transferencias de fondos al Proyecto serán realizadas por el PNUD conforme a lo programado en el Plan de Trabajo Anual empleando la/s siguiente/s modalidad/es (*dependiendo de lo que se haya determinado en la Evaluación ex ante del Proyecto, seleccionar la opción que corresponda*):

- a) Fondo transferido a la cuenta bancaria del Proyecto: anterior al comienzo de las actividades (transferencia de fondos a la cuenta bancaria) o posterior a la conclusión de las actividades (reembolso).
- b) Pago directo a los proveedores o terceras partes de las obligaciones contraídas por el Proyecto.
- c) Pagos directos a proveedores o terceras partes de las obligaciones contraídas por los organismos de la ONU a favor de las actividades acordadas con los Asociados en la Implementación.

El Director/a Nacional del Proyecto designará un Director Ejecutivo que será el encargado de la gestión del Proyecto. El Director Ejecutivo será el responsable ante el Director/a Nacional de coordinar, dirigir, planear y supervisar los equipos de trabajo y elaborar los informes requeridos. La Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior resolverá, junto con el PNUD, acerca de su designación en dicho cargo.

A los efectos de dar cumplimiento a la implementación del decreto 945/2017 establecido mediante circular UNDP – ARG – 20180424-0042656, se designa a la Dirección de Proyectos con Financiamiento Externo (DiProFex) dependiente de la Subsecretaría de Gestión Administrativa, a los efectos de dar cumplimiento a su intervención en los temas establecidos en el Decreto y Circular mencionados.

El inicio del Proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento y que se establece como obligación financiera por parte de BIRF y Gobierno Nacional, de acuerdo al primer Plan de Trabajo Anual. Los recursos financieros de este Proyecto serán administrados de acuerdo al Manual acordado entre el Organismo de Coordinación y el PNUD y durante su implementación las actividades se ajustarán al nivel de aportes efectivamente depositados, de

acuerdo con lo programado en el Plan de Ingresos anexo. Las acciones administrativas deberán ser tramitadas a través del Sistema Informático en línea que opera estableciendo comunicaciones simultáneas entre el Proyecto, la SECIN y el PNUD. En concepto de costo de apoyo (GMS), el PNUD percibirá el 3% sobre el monto total implementado por el Proyecto.

El presente Documento de Proyecto podrá ser modificado mediante Revisiones:

- a) Anuales (obligatorias): incorporación del Plan de Trabajo Anual del siguiente año.
- b) Presupuestarias: revisión del Plan de Trabajo Anual, modificación en las actividades o anexos siempre que no implique cambios significativos en los resultados y productos del proyecto, extensión del ciclo del proyecto.
- c) Sustantivas: ajustes en los resultados o productos, o modificación presupuestaria superior al 20% del presupuesto vigente.

Podrán realizarse Revisiones al presente Documento de Proyecto, con un período máximo, incluidas todas sus extensiones, que no podrá superar los 7 años. El presente Proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración, 2) Por mutuo acuerdo de las partes; 3) Por cumplimiento de sus objetivos antes o después de lo previsto; 4) Por fuerza mayor o caso fortuito. 5) Tras 6 meses continuos sin actividad registrada. Se incorporan como un anexo, los procedimientos para el cierre del Proyecto.

Roles y funciones por productos según Coordinaciones del Proyecto:

(Se modifica como sigue)

Área Administrativa Contable y Financiera de la Dirección de Proyectos con Financiamiento Externo (DiProFex):

Referencias: Responsable del Sistema de Gestión UEPEX (RSUEPEX); Contador Adjunto del Proyecto (CA); Auxiliar Financiero (AF); Responsable de Caja Chica (RCC); Coordinador de Monitoreo y Evaluación (CME).

- Técnico Administrativo

Productos	Responsable/s	Tareas
Registro Contable	RSUEPEX	Efectuar la registración contable de los procesos de adquisiciones.
Autorizaciones de pago	RSUEPEX	Generar las mismas a través de UEPEX. Deben ser suscriptas por las autoridades del Proyecto (Director Nacional, Coordinador Nacional y Director ejecutivo) y personal del Proyecto designado a tal efecto.
Solicitudes de Pago Directo	AF	Elaborar las solicitudes de pago ante PNUD. Las mismas serán suscriptas por el Director Nacional, o si hubiera delegación, por el personal designado a tal efecto.
Adquisiciones de bienes y servicios abonadas	AF	Efectuar el procesamiento de los pagos.
Solicitudes de Certificados de IVA	AF	Solicitar y obtener ante PNUD los certificados de IVA por las adquisiciones de bienes y servicios de acuerdo a la normativa vigente de dicho Organismo.
Recibos	AF	Obtener los recibos por los pagos efectuados, tanto regulares como directos.

IF-2020-89753624-APN-MAD

Archivo	AF	Archivar la documentación respaldatoria (autorización de pago, facturas, recibo, etc.) en los respectivos legajos.
---------	----	--

- Contable Financiero

Productos	Responsable/s	Tareas
Adquisiciones de bienes y servicios relevadas	CA	Efectuar un análisis y control de la documentación recibida del área de adquisiciones y contrataciones, así como también de la disponibilidad financiera y presupuestaria por actividad y fuente de financiamiento.
Solicitudes de Certificados de IVA autorizadas	CA	Autorizar las solicitudes de certificados de IVA por las adquisiciones de bienes y servicios.
Conciliaciones Bancarias	CA	Efectuar mensualmente las conciliaciones bancarias de la cuenta operativa y designada del Proyecto. Detectar diferencias y de corresponder, efectuar y/o solicitar ajustes.
Formulario de Rendición de Caja Chica	AD	Preparar el formulario de rendición mensual de gastos de Caja Chica.
Arqueos de Caja Chica	CA	Realizar arqueos programados o sorpresivos de la Caja Chica del Proyecto.
Solicitudes de revisiones presupuestarias	CA	Preparar las solicitudes de revisiones presupuestarias para el Documento de Proyecto.
Informes Financieros (IIFF): Autorización de financiación y certificado de gastos (FACE), Plan de actividades y Resultados (Anexo 5 C), Conciliación Bancaria (Anexo G).	CA	Elaborar los Informes Financieros del periodo, los cuales contendrán la correspondiente rendición de gastos y solicitud de anticipos en moneda nacional a la cuenta operativa del Proyecto, tanto de fuente externa como local. Los mismos deberán ser suscriptos por el Director Nacional.
Informe de Monitoreo Trimestral de Actividades (Anexo 5F)	CME - CA	Elaborar el Informe de Monitoreo Trimestral de Actividades, el contendrá el grado de avance de las actividades planificadas, los obstáculos encontrados y las acciones a implementar. Dicho informe se presentara conjuntamente con los IIFF del periodo, y deberá ser suscripto por el Director Nacional.
Informe combinado de gastos (combined delivered report - CDR) conformados	CA	Elaborar la conformación de los CDR a través de la conciliación entre los registros contables del Proyecto con los de PNUD. Los mismos deberán ser suscriptos por el Director Nacional.

Libro Mayor de Bienes No-Fungibles (Inventario Permanente) conciliado	CA	Verificar que el contenido del mismo coincida con los registros contables del Proyecto. Dicho Estado Financiero deberá contener todos los bienes inventariables adquiridos por el Proyecto en forma acumulada, ya sea a través de pagos regulares o directos, e indicando cuales son de propiedad del Proyecto y cuales no (enajenaciones).
Anexo 5D	CA	Confeccionar y remitir a PNUD el Anexo 5D una vez efectuado los Desembolsos ante el Banco Mundial con fin de identificar los depósitos que se efectúan en la Cuenta Designada en USD del Proyecto. El mismo será suscrito por el Director Nacional, o si hubiera delegación, por el personal designado a tal efecto.
Respuestas de Auditorias	CA	Elaborar las respuestas a los requerimientos de las distintas auditorias. Las mismas serán suscritas por el Director Nacional, o si hubiera delegación, por el personal designado a tal efecto.

Área Adquisiciones y Contrataciones de la Dirección de Proyectos con Financiamiento Externo (DiProFex):

Referencias: RAC (Responsable de Adquisiciones y Contrataciones), EA (Especialista en adquisiciones), CT (Coordinadores Técnicos), RL (Responsable Legal)

- Comprador

Productos	Tareas	Responsable/s
Plan de Adquisiciones y Contrataciones	Elaborar y suscribir Planes de Adquisiciones anuales, junto con los Coordinadores Técnicos de cada Componente	RAC, CT
Plan Operativo Anual actualizado	Participar en la planificación global del proyecto	RAC, EA
Altas de adquisición y/o contratación	Registrar las solicitudes de inicio de adquisiciones/contrataciones autorizadas debidamente por la coordinación y la dirección nacional	RAC, EA
Registro en sistemas online Gauchito (PNUD) y STEP (BIRF)	Registrar y actualizar el Plan de Adquisiciones en los sistemas informáticos del BIRF y/o el PNUD	RAC, EA
Documentos de licitación elaborados conforme a normativas aplicables	Preparar los Documentos de bases y condiciones, de los procesos de selección siguiendo lo estipulado en el plan de adquisiciones y el Sistema STEP (ex SEPA) del Banco Mundial	RAC, EA
Términos de referencia /especificaciones técnicas revisados	Revisión de términos de referencia y especificaciones técnicas elaboradas por los Coordinadores Técnicos	RAC, EA

Informes de auditorías contestados en tiempo y forma	Disponer de la información relacionada a la adquisición de obras y bienes, y contratación de servicios para la realización de las auditorías internas y externas	RAC, EA
Inventario conformado correctamente	Realizar la incorporación al Inventario de los bienes del Proyecto	RL
Listas cortas de proveedores	Participar de la elaboración de las listas cortas de proveedores para los procesos de Comparación de Precios, en base a la información proporcionada por los Coordinadores Técnicos	CT, RAC, EA
Documentación archivada en legajos ordenados	Verificar el correcto archivo de la documentación en legajos completos y ordenados	RAC, EA

- Evaluador

Productos	Tareas	Responsable/s
Actas de apertura de ofertas	Generar las actas para recepción y apertura de las ofertas	RAC, EA
Respuestas a quejas de licitantes	Recibir quejas de licitantes previas a la firma de contratos y preparar sus respuestas con el apoyo de los Coordinadores Técnicos, y elevarlas para la firma de las autoridades competentes. Remite copia al BIRF cuando corresponda	CT, RAC, EA
Informe de evaluación de ofertas	Elaborar el informe de evaluación de ofertas y recomendación de adjudicación, en base a la evaluación realizada por el Comité de Evaluación	CT, RAC, EA
Acta de la reunión del Comité Local de Contratos (PNUD)	Preparar la documentación que debe presentarse al Comité Local de Contratos, en los casos en que sea requerido por la normativa de PNUD y participar en la recomendación que efectúe el Comité	RAC, EA. Miembros Director Ejecutivo y consultores y coordinadores de las Áreas Técnicas del Proyecto
Acto de adjudicación contrato	Elaborar el proyecto de acto de adjudicación, con base en la recomendación de adjudicación realizada por el Comité de Evaluación, y el Comité local de contratos del Proyecto (en caso de corresponder) y gestionar su firma por parte del Director Ejecutivo y/o el Coordinador Nacional, Director/a Nacional del Proyecto	RAC, EA
Notificación de adjudicación	Notificar formalmente a un proveedor que su oferta resultó seleccionada	RAC, EA
Contratos / Órdenes de compra suscriptos por las partes	Generar Contrato / Orden de Compra y gestionar firmas por la autoridad del Proyecto y el Proveedor	RAC, EA (D.E.P. o Coordinador Nacional suscriben el contrato)
Altas de proveedor	Gestionar el alta del proveedor (PNUD) y actualizar datos de los proveedores	RAC, EA IP-2020-89733624-APN-MAD

- Administrador de contratos

Productos	Tareas	Responsable/s
Informes de avance/entregables verificados en sus formalidades y tiempo de entrega	Control de fechas y calidad de los bienes o servicios, y cumplimiento de las condiciones contractuales	CT, RAC, EA
Constancias de recepción/devolución de garantías	Recibir, controlar y registrar las garantías bancarias y/o pólizas de caución de los contratos, así como su devolución a los proveedores una vez cumplido el contrato	RAC, EA
Informes de incumplimiento de proveedores	Advertir a las autoridades del Proyecto sobre posibles desvíos y/o riesgos de incumplimiento por parte del contratista	RAC, EA
Acta de la reunión del Comité Local de Contratos (PNUD)	Proponer a las autoridades del Proyecto los cursos de acción y/o la aplicación de las cláusulas contractuales pertinentes para proteger y resguardar los intereses del Proyecto, frente a los incumplimientos o desvíos del contratista	RAC, EA. Miembros Director Ejecutivo y consultores y coordinadores de las Áreas Técnicas del Proyecto
Solicitudes de pagos a proveedores	Remitir al área contable financiera del Proyecto la documentación habilitante para los pagos correspondientes a los procesos de adquisiciones y contrataciones	RAC, EA
Inventario de bienes	Añadir a las planillas de inventario los bienes registrables adquiridos por el Proyecto	RL
Enmiendas a los contratos	Elaborar enmiendas a los contratos en los casos que se requiera hacer modificaciones a sus términos de referencia, alcance, montos, etc., e solicitar en los casos que requiera previamente la No Objeción del Banco Mundial	RAC, EA
Certificados de recepción de bienes y/o servicios	Recibir, productos o servicios y gestionar la certificación de la recepción satisfactoria de los mismos por parte del Coordinador del Proyecto	RAC, CT
Informe final de cumplimiento	Informar el cumplimiento del contrato para el archivo final de las actuaciones	CT, RAC, EA

Viáticos y Gastos por combustible:

Para el caso de las comisiones que efectúen los consultores del Proyecto, se reconocerá el gasto por combustible incurrido en las mismas según se trate de la utilización de vehículos oficiales (cuyo titular es el Proyecto o MAYDS o cualquier otra repartición estatal) o particulares (cuyo titular sea un sujeto distinto a los nombrados).

En el primer caso, se procederá a reintegrar el 100% del gasto, contra la respectiva rendición e informe del Consultor, el cual deberá ser suscrito tanto por él, cómo por su superior y aprobado por este último.

En el segundo, solo se reintegrará hasta un monto en moneda nacional equivalente al de 20 centavos de USD por kilómetro recorrido (tarifa definida en el Numeral 99 - Capítulo III: Recursos Humanos, del Manual de Gestión de Proyectos ejecutados por el Gobierno y actualizada mediante la Circular PNUD N° 004/2016). En este último caso, adicionalmente el consultor deberá adjuntar la correspondiente hoja de ruta, indicando el kilometraje a efectuar.

IF-2020-89733624-APN-MAD

V. Marco de Auditoría, Monitoreo y Evaluación

(Se modifica como sigue)

El Director/a Nacional del Proyecto presentará a la Junta Directiva del Proyecto:

- a) Informes de avance trimestral sobre el progreso en las actividades del Proyecto, establecidas en el Plan de Trabajo Plurianual. Para su elaboración se tendrá en cuenta el Marco de monitoreo anexo.
- b) Informe de avance anual incluyendo un resumen del producto/s alcanzado/s de acuerdo a las metas establecidas, una descripción de los factores que favorecieron y aquellos que obstaculizaron el desarrollo del proyecto, y un registro de lecciones aprendidas. Parte integral del informe será el inventario de equipos y activos fijos del proyecto, el cual deberá ser actualizado con cada informe o cuando lo requiera la oficina del PNUD.

El Proyecto será visitado al menos una vez al año por funcionarios del PNUD y de la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior, a fin de realizar un seguimiento in situ del proyecto, verificar que los productos estén siendo alcanzados de acuerdo a lo planificado y para ayudar a resolver los problemas que surjan durante la ejecución e identificar las necesidades de asistencia técnica. En esa oportunidad, se actualizará el registro de riesgos que se anexa al presente documento, verificando las condiciones externas que puedan afectar la implementación del Proyecto.

El Proyecto estará sujeto a auditoría de acuerdo con el programa anual que establezca el PNUD, y será auditado al menos una vez durante su ciclo de vida. Dicha auditoría se deberá realizar entre los meses de enero y marzo, de tal forma que los informes estén terminados antes del 30 de abril. Cuando el PNUD lo determine, la auditoría se iniciará en el mes de octubre con la base de un Informe de Gastos –CDR- preliminar, a fin de que los auditores analicen los aspectos del sistema de control interno y gestión incluyendo la evaluación de la implementación de las recomendaciones del ejercicio anterior. El ejercicio se concluirá con los CDR definitivos y la emisión del Informe Final a presentar a más tardar el 30 de abril (con opinión sobre los estados financieros del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año que se audita).

La Institución Fiscalizadora Superior (SAI) preferentemente, o entidades privadas, deberán encargarse de las auditorías de los Asociados en la Implementación gubernamentales, la que deberá contemplar no sólo el examen de los registros financieros, la legalidad jurídica y contable de las acciones previstas en la ejecución de los proyectos, sino también la valoración de la gestión en términos de resultados según los objetivos y metas definidos en el diseño. A estos efectos, y por tratarse de un Proyecto con financiamiento internacional, corresponde la Auditoría General de la Nación en el ámbito nacional y a los respectivos Tribunales de Cuenta en los ámbitos provinciales.

Se deberán prever en el presupuesto del Proyecto los recursos necesarios para que una institución o empresa se encargue de realizar la mencionada auditoría. El cumplimiento de las recomendaciones que surjan de estos ejercicios es de responsabilidad de la dirección del proyecto y será monitoreado por el PNUD y la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior.

Al respecto, y debido a que el Proyecto es auditado por AGN, las autoridades del Proyecto recomiendan unificar las auditorías con miras a eficientizar las actividades de los profesionales de la misma; lo cual redundará en una economía de recursos y tiempos.

VI. Contexto Legal

(Se incorporará)

Se efectúa enmienda al convenio legal del préstamo entre el Estado Argentino y el BIRF, donde se reflejan todos los ajustes y modificaciones provenientes de la revisión de medio término y la reestructuración. Se anexa paper de reestructuración)

IF-2020-89733624-APN-MAD

VII. Anexos

i. Hoja de Datos Básicos

Proyecto: BOSQUES NATIVOS Y COMUNIDAD (BNYC)

Fecha de inicio: 15 de Octubre de 2015

Fecha de finalización: 31 de Diciembre de 2021

Modalidad: Implementación Nacional Plena.

Organismo Nacional de Ejecución: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación.

Director Nacional: Juan Cabendie

Cargo: Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Domicilio: San Martín 451 - 2° Piso

Teléfono: Completar

Email: Completar

Coordinador Nacional del Proyecto: Ing Martín Monaco

Domicilio: San Martín 451 - 3° Piso

Teléfono: 54 11 4348-8499

Email: mmonaco@ambiente.gob.ar

Director Ejecutivo de Proyecto: Ing. Ariel Medina

Domicilio: Tucumán 633 – piso 6°

Teléfono: 54 11 52350764

Email: fmedina@ambiente.gob.ar

Director de Proyectos con Financiamiento Externo: Lic. Martin Illescas

Domicilio: San Martin 451 – Piso 5 – Of.523 – CABA.

Teléfono: 4348-8200 – Internos: 8408/8577.

Email: millescas@ambiente.gob.ar

Presupuesto Total: U\$S 22.910.000

Fuentes de Financiamiento: BIRF U\$S 20.610.000

Gobierno US\$ 2.300.000

ii. Plan de Adquisiciones. Términos de referencia del personal clave

Año: 2016-2017

N°	Documentos solicitados	Proy	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado o Contrato (US\$)	Publicación / Notificación					Método de Adquisición								Evaluación			Revisión Comité Local de Contratos /Aprobación		Emisión Contrato				
	FECHA	Componente				DEV. BUSINESS	Diario Local	UNGM	PNUD Web	Fecha	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación n Comité Local de Contratos	Fecha de emisión /firma	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros
1	15/11/2016	1	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Esperanza” (CH002)	Servicios	30.000,00	N/A	18-sep-16 ¹	N/A	N/A	N/A	15-nov-16	N/A	30				X			N/A	N/A		12-ene-17					
2	15/11/2016	1	Asistencia Técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Fidelidad” (CH003)	Servicios	30.000,00	N/A	18-sep-16	N/A	N/A	N/A	15-nov-16	N/A	30				X			N/A	N/A		12-ene-17					
3	15/11/2016	1	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Invernada – Los Bajos” (CH004)	Servicios	30.000,00	N/A	18-sep-16	N/A	N/A	N/A	15-nov-16	N/A	30				X			N/A	N/A		16-dic-16					
4	15/11/2016	1	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La	Servicios	30.000,00	N/A	18-sep-16	N/A	N/A	N/A	15-nov-16	N/A	30				X			N/A	N/A		16-dic-16					

IF-2020-89733624-APN-MAD

¹ Dicha fecha corresponde a la publicación del Aviso de Invitación a presentar Manifestaciones de Interés. El mismo era una convocatoria abierta y conforme se fueron recibiendo Manifestaciones de Interés y armando la lista corta, se invitó a presentar Propuestas a quien estuviera mejor calificado.

		16-dic-16	16-dic-16	16-dic-16	16-dic-16
					24-ene-17
		N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A
		X	X	X	X
		X	X	X	X
		30	30	30	30
		N/A	N/A	N/A	N/A
		15-nov-16	15-nov-16	15-nov-16	15-nov-16
		N/A	N/A	N/A	N/A
		18-sep-16	18-sep-16	18-sep-16	18-sep-16
		N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A
		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		Servicio s	Servicio s	Servicio s	Servicio s
Pascana – El Chañar” (CH005)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Arroyito- Bandurria” (CH006)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Seliton Merge” (CH008)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Savan 1” (CH009)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “La Savan 2” (CH010)	Asistencia Técnica para la Formulación de PIC a la comunidad “Santa Cruz Agrario, San Félix, Majancito, Bajo Lindo, Buen Lugar” (SE001)
	1	1	1	1	1
5	15/11/2016	15/11/2016	15/11/2016	15/11/2016	23/11/2016
6					
7					
8					
9					

IF-2020-89733624-APN-MAD

24-ene-17	24-ene-17	24-ene-17	24-ene-17	1-feb-17	3-feb-17	19-ene-17
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
X	X	X	X	X	X	X
X	X	X	X			X
				X	X	
30	30	30	30	30	30	.
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
23-nov-16	23-nov-16	23-nov-16	23-nov-16	2-ene-17	16-ene-17	18-ene-17
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18-sep-16	18-sep-16	18-sep-16	18-sep-16	N/A	N/A	18-sep-16
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	4.000,00	1.000,00	30.000,00
Servicios	Servicios	Servicios	Servicios	Servicios	Servicios	Servicios
Asistencia Técnica para la Formulación de pIC a la comunidad "El Provenir, Naranjito, Taco Pozo y Nueva Granada" (SE002)	Asistencia Técnica para la Formulación de pIC a la comunidad "La Overa, Esperanza, Tijeras, Maravilla y Las Panvas" (SE003)	Asistencia Técnica para la Formulación de pIC a la comunidad "Santa Rosa, Buena Parte y El Bordo" (SE004)	Asistencia Técnica para la Formulación de pIC a la comunidad "Huifaj Pozo y Vilmer" (SE005)	Servicios de Alquiler de 2 cocheras para la UEL Salta por 2 años	Escritura de Oferta Unilateral de Cesión de Derechos (Adquisición de 6 pIC OKM)	Asistencia Técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (pIC) a la comunidad "Nuevo Yuchán, Casa Verde" (SE006)
1	1	1	1	1	1	1
23/11/2016	23/11/2016	23/11/2016	23/11/2016	2/11/2017	16/11/2017	18/11/2017
10	11	12	13	14	15	16

[illegible]

30	17/3/2017	3	Organización de 3 Capacitaciones (incluye traslado, materiales didácticos y catering) en Forestal para Productores, Pcia. de Santiago del Estero	Servicios	5.200,00	N/A	17-mar-17	N/A	30	X	X	X	N/A	3-abr-17
31	21/3/2017	2	Realización de un registro Audiovisual para el PBNYC	Servicios	90.000,00	N/A	21-mar-17	N/A	30	X	X	X	N/A	2-may-17
32	21/3/2017	1	Adquisición de Mobiliario para la UEL de Salta	Bienes	10.000,00	N/A	21-mar-17	N/A	-	X	X	X	N/A	7-abr-17
33	21/3/2017	1	Catering para la realización de los Talleres con Comunidades; en el marco del Componente I del Proyecto de Bosques Nativos y Comunidad- Provincia de Salta 2017	Servicios	22.000,00	N/A	21-mar-17	N/A	-	X	X	X	N/A	7-abr-17
34	27/3/2017	1	Publicación del Aviso para la Manifestación de Interés de PIC's en diarios nacionales y diarios locales	Servicios	15.000,00	N/A	27-mar-17	N/A	-	X	X	X	N/A	30-mar-17
35	29/3/2017	3	Contratación de los servicios para la realización de los Talleres de Capacitación en Recuperación de prácticas tradicionales en: diagnóstico situación Tierras, Carpintería y Telar, de Santiago del Estero	Servicios	30.000,00	N/A	29-mar-17	N/A	30	X	X	X	N/A	14-jun-17

IF-2020-89733624-A PN-MAD

[illegible]

IF-2020-89733624-APN-MAD

[illegible]

	29-jun-17	28-jun-17	20-sep-17	12-jul-17	13-jul-17	29-sep-17		22-ago-17	12-oct-17
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
			X						X
	X	X		X	X	X	X	X	
	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	12-jun-17	12-jun-17	16-jun-17	21-jun-17	21-jun-17	5-jul-17	7-jul-17	7-jul-17	7-jul-17
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	2-abr-17	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2-abr-17
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	2.000,00	7.000,00	30.000,00	2.000,00	5.000,00	6.500,00	2.000,00	10.000,00	30.000,00
	Bienes	Bienes	Servicios	Bienes	Bienes	Bienes	Bienes	Bienes	Servicios
Adquisición de buzones impresos para recomendaciones y denuncias de las comunidades de las 3 provincias.	2	1	1	1	5	1	1	1	1
Adquisición de cartuchos para las impresoras de la UEN									
Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “Comunidad Wichí El Pintado” (CH 016)									
Adquisición de insumos de librería para la UEL Chaco									
Adquisición de insumos de librería para la UEN									
Adquisición de neumáticos para los vehículos oficiales Okm de la UEL de la UEL Santiago del Estero									
Adquisición de insumos de librería para la UEL Santiago del Estero									
Adquisición de Mobiliario para la UEL de la Pcia. De Santiago del Estero									
Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la									

		12-oct-17	12-oct-17	12-oct-17	12-oct-17	30-ago-17
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		X	X	X	X	X
		X	X	X	X	X
		30	30	30	30	30
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		7-jul-17	7-jul-17	7-jul-17	7-jul-17	11-jul-17
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		2-abr-17	2-abr-17	2-abr-17	2-abr-17	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	45.000,00
		Servicios	Servicios	Servicios	Servicios	Servicios
comunidad San José (SE 017)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad Pampa de los Guanacos Norte (SE 018)	1	7/7/2017	75	7/7/2017	7/7/2017
	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad Malvina Norte (SE 019)	1	7/7/2017	76	7/7/2017	7/7/2017
	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad Malvinas Centro (SE 020)	1	7/7/2017	77	7/7/2017	7/7/2017
	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad Pampa de los Guanacos Oeste (SE 021)	1	7/7/2017	78	7/7/2017	7/7/2017
	Relevamiento de información sobre conocimientos del Bosque Nativo, en la Provincia de Salta	2	11/7/2017	79	11/7/2017	11/7/2017
	Adquisición de insumos de librería para la UEL Salta	1	11/7/2017	80	11/7/2017	11/7/2017

16/3/2018	4/4/2018	4/4/2018	23/3/2018	23/3/2018
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
30	30	30	30	30
22-nov-17	13-nov-17	13-nov-17	13-nov-17	13-nov-17
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2-abr-17	2-abr-17	2-abr-17	2-abr-17	2-abr-17
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Servicios	Servicios	Servicios	Servicios	Servicios
Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “El Vizcachera”, de la provincia del Chaco (CH 025)	Asistencia Técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario a la Comunidad Tala Pozo (SE022), de la Provincia de Santiago del Estero	Asistencia Técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la Comunidad La Morenita, La Cañada y El Salvador, de la provincia de Santiago del Estero (SE 023)	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “San Francisco” (SE 024), de la provincia de Santiago del Estero”	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad “San Roque” (SE 025), de la provincia de Santiago del Estero
I	I	I	I	I
22/11/2017	13/11/2017	13/11/2017	13/11/2017	13/11/2017
92	93	94	95	96

IT-2020-89733624-APN-MAD

N°	Documentos solicitud listos	Proy	Descripción	Rubro (Bienes, servicio s, obras)	Monto estimad o Contrato (U\$S)	Publicación / Notificación	Método de Adquisición							Evaluación			Revisión Comité Local de Contratos /Aprobación		Emisión Contrato				
	FECHA	Componente					Una etap a	Dos etapa s	Dos etapas con fórmul a	Fecha Envío al Comité Local de Contrato s	Fecha aprobació n Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros							
1	15/4/2018	IV	“Contratación del Servicio para Instalación de Parcelas Remediables de Inventario Forestal en las provincias de: Salta, Formosa, Jujuy, Tucumán y Catamarca”	Servicio s	3.400.000 .-	DEV. BUSINESS 15-abr-18 Diario Local 15-abr-18 UNGM N/A PNUD Web 15/4/2018 Fecha 15/4/2018	Contratación Directa Duración (días) 30 Fecha Recep. 15/5/2018 Fecha Emisión 15-abr-18	LP N Solicitud de Solicitud de Cotización Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	X									17/8/2018					
2	6/8/2018	IV	“Contratación del Servicio para Instalación de Parcelas Remediables de Inventario Forestal en las provincias de: Misiones, Corrientes, Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba”.	Servicio s	1.379.400 .-	DEV. BUSINESS 5-ago-18 Diario Local 5-ago-18 UNGM N/A PNUD Web 6/8/2018 Fecha 5/8/2018	Contratación Directa Duración (días) 30 Fecha Recep. 5/9/2018 Fecha Emisión 5-ago-18	LP N Solicitud de Solicitud de Cotización Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	X									8/1/2019					
3	29/5/2018	I	Adquisición de Tóners para las impresoras portátiles de la UEL Salta y Adquisición de Equipamiento Informático en el marco del PBNyC	Bienes	1.200,00	DEV. BUSINESS N/A Diario Local N/A UNGM N/A PNUD Web N/A Fecha N/A	Contratación Directa Duración (días) 20 Fecha Recep. 8/6/2018 Fecha Emisión 1-jun-18	X X Solicitud de Cotización	X									14-jun-18					
4	8/1/2018	I	Adquisición de cocinas mejoradas para las provincias de Salta, Chaco y Santiago del Estero, en el marco de los	Bienes	60.000,00	DEV. BUSINESS N/A Diario Local N/A UNGM N/A PNUD Web N/A Fecha N/A	Contratación Directa Duración (días) 20 Fecha Recep. 24/1/2018 Fecha Emisión 10-ene-18	X X Solicitud de Cotización	X									27/2/2018					

					17/4/2018	6/4/2018
	28/2/2018	9/11/2018	18/5/2018	18/6/2018		
	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A
	X	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X	X
	20	20	20	20	20	20
	19/1/2018	24/9/2018	2/5/2018	12/6/2018	10/4/2018	5/4/2018
	5-ene-18	11-sep-18	16-abr-18	7-jun-18	5-abr-18	4-abr-18
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	85.000,00	340.000,00	30.000,00	6.000,00	22.000,00	20.000,00
	Bienes	Obras	Bienes	Servicios	Servicios	Servicios
Planes Integrales Comunitarios	"Adquisición de Sistemas Fotovoltaicos domiciliarios compactos de 3ra. generación (Kits de Electricidad), en el marco del Componente I"	Obras para realización de Unidades Peridomésticas, en las Provincias de Salta y Chaco.	Adquisición de Equipamiento Informático en el marco del Proyecto BNyC	Servicios para el desarrollo del Taller de Evaluación del 2º Inventario Nacional de BN de las Regiones de Parque Chaqueno y Bosque Andino Patagónico"	Adquisición de catering (viandas) en el marco de la Asistencia Técnica para la formulación dePIC's en la provincia de Salta	Publicación de Aviso de Licitación en Diarios
	I	I	I	IV	I	IV
	29/12/2017	27/8/2018	16/4/2018	6/6/2018	3/4/2018	3/4/2018
5		6	7	8	9	10

		29/5/2018	28/5/2018	26-jun-18	4-jul-18
	22/8/2018				
	N/A	N/A	N/A	19/6/2018	N/A
	N/A	N/A	N/A	19/6/2018	N/A
	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
	20	20	20	20	20
	17/7/2018	18/5/2018	10/5/2018	14/6/2018	19/6/2018
	4-jul-18	11-may-18	7-may-18	5-jun-18	5-jun-18
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	2-abr-17	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	30.000,00	20.000,00	6.600,00	90.000,00	2.000,00
	Servicio s	Servicio s	Servicio s	Bienes	Bienes
Nacionales y Provinciales	Contratación de los servicios para el relevamiento de información sobre conocimientos del BN, en la Ciudad de Buenos Aires	Contratación de los Servicios para el desarrollo del Taller sobre SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN, CONTROL Y VERIFICACIÓN FORESTAL 'SACVeFor'	Realización de Talleres para comunidades rurales del Chaco Salteño (indígenas y criollos) para capacitar en Mejora de la Producción de ganado menor	Provisión de materiales para el cerramiento perimetral, en el marco de los planes Integrales Comunitarios (PIC), para la Provincia del Chaco	Adquisición de Insumos de Librería para la Unidad Ejecutora Local Salta
	III	IV	III	I	I
	2/7/2018	11/5/2018	7/5/2018	4/6/2018	4/6/2018
11		12	13	14	15

12-jul-18	2-jul-18	24-jul-18	
-	-	N/A	
-	-	N/A	
X	X	X	
X	X	X	
20	20	20	
13/6/2018	25/6/2018	5/7/2018	
11-jun-18	18-jun-18	22-jun-18	
N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	
64.000,00	50.000,00	24.000,00	
Servicios	Servicios	Servicios	
Contratación de los Servicios para la realización de las Capac.en: Apicultura Práctica, Producción Apícola, Prácticas Agrícolas Y Promoción de Prácticas Saludables, Sgo. del Estero	Servicios para la realización de Capac.en: Prácticas ganaderas resistentes al cambio climático: manejo forrajero del BN; Prácticas resistentes al CC, manejo de aves; Producción Plantas Forestales Nativas en Viveros; Instalación y manejo de un Área Productora de Semillas de Algarrobo Blanco; Planes de Manejo y Evaluaciones Ambientales y Prácticas ganaderas resistentes al CC: manejo de rodeos bovinos, Sgo. del Estero	Contratación de los Servicios para la Organización de los Talleres de Capacitaciones en: Tierra, Territorialidad y Derechos y en Criantería	
III	III	III	
4/6/2018	4/6/2018	15/6/2018	
16	17	18	

IF-2020-89733624-APN-MAD

23	13/6/2018	I	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad Toro Pozo, San Miguel y Tajamar (SE 040), de la provincia de Santiago del Estero	Servicio s	30.000,00	N/A	N/A	20	X	X	20/7/2018	N/A	20/7/2018
24	20/3/2018	I	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la "Comunidad Paraje La Paz, de la provincia de Salta (SA 017)".	Servicio s	30.000,00	N/A	N/A	20	X	X	1/6/2018	N/A	1/6/2018
25	20/3/2018	I	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad "Grupo Condominio de las 10.000 Ha. de la provincia de Salta (SA 018)".	Servicio s	30.000,00	N/A	N/A	20	X	X	1/6/2018	N/A	1/6/2018
26	11/6/2018	I	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad "Capitan Juan Pagé, de la provincia de Salta (SA 023)".	Servicio s	30.000,00	N/A	N/A	30	X	X	30/7/2018	N/A	30/7/2018
27	11/6/2018	I	Asistencia técnica para la Formulación del Plan Integral Comunitario (PIC) a la comunidad "Unidad y Progreso, de la provincia de Salta (SA 024)".	Servicio s	30.000,00	N/A	N/A	30	X	X	30/7/2018	N/A	30/7/2018

IF-2020-89733624-APN-M/AD

Año: 2019

N°	Documentos solicitud listos	Proy	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado Contrato (U\$S)	Publicación / Notificación	Método de Adquisición								Evaluación			Revisión Comité Local de Contratos /Aprobación		Emisión Contrato																	
	FECHA	Componente					Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros										
1	10/5/2019	I	Adquisición, traslado e instalación de materiales para cerramiento perimetral, en el marco de los Planes Integrales Comunitarios (PIC), para la Provincia de Santiago del Estero	Bienes	95.000,00	DEV. BUSINESS	N/A	Diario Local	N/A	UNG	N/A	PNUD Web	N/A	Fecha	13/5/2019	21/5/2020	30		X											2/7/2019	18/6/2019	10/7/2019	30/7/2019	30/08/2019, 03/09/2019 y 05/09/2019			
2	6/5/2019	I	Obras para la realización de Techos para la Captación de agua de lluvia en las provincias del Chaco y Salta en el marco de los PIC's	Obras	180.000,00		N/A		N/A		N/A		N/A		8-may-19	24/5/2019	30		X												21/6/2019	21/6/2019	10/7/2019	30/7/2019	30/08/2019, 03/09/2019 y 05/09/2019		
3	28/5/2019	I	Traslado y colocación de cercos de acero, para la Comunidad de Tales Pusu, en la provincia del Chaco	Bienes	35.000,00		N/A		N/A		N/A		N/A		28-may-19	7/6/2019	30		X													N/A	N/A	30/7/2019	30/08/2019, 03/09/2019 y 05/09/2019		
4	28/6/2019	I	Adquisición de Set para Apicultura (ropa, elementos de trabajo y aparios) en el marco de los Planes Integrales Comunitarios	Bienes	70.000,00		N/A		N/A		N/A		N/A		4/7/2019	15/7/2019	30		X														N/A	N/A	31/07/2019 y 28/08/2019	31/07/2019 y 28/08/2019	30/08/2019, 03/09/2019 y 05/09/2019

IF-2020-89733624-APN-MAD

N°	Documentos solicitud listos	Proy Componente	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado Contrato (US\$)	Publicación / Notificación	Método de Adquisición	Evaluación	Revisión Comité Local de Contratos /Aprobación	Emisión Contrato				
										Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual
01	11/1/2020	V	Servicios de alquileres de oficinas y cocheras.	Servicios	60.000.-	N/A	N/A	Una etapa	N/A	N/A	N/A	X		
02	Conforme surge la necesidad	V	Servicio de reparación y mantenimiento de vehículos oficiales.	Servicios	20.000.-	N/A	N/A	Una etapa	N/A	N/A	N/A	X	X	
03	11/1/2020	V	Consultores Individuales.	Servicios	350.000.-	N/A	N/A	Una etapa	N/A	N/A	N/A	X		X
04	11/1/2020	V	Seguros.	Servicios	50.000.-	N/A	N/A	Una etapa	N/A	N/A	N/A	X		

12	30/7/2020	I	Servicio de provisión de materiales para la construcción de cerramientos (alambrados) y el servicio de instalación de los mismos, en las provincias de Salta, Chaco y Santiago del Estero, en el marco del Proyecto Bosques y Comunidad	Obras	1.908.076,39,-	30-jul-20	N/A	30	Solicit ud de Oferta s de obras con Enfoq ue Local	X	4/11/2020	4/11/2020	Proceso en curso.
13	6/11/2020	I	Adquisición de Moleadoras de granos, Tableadoras y kits de seguridad personal entre otros, para la Provincia de Santiago del Estero, en el marco de los PIC's.	Bienes	36.289.01,-	10-nov-20	24/11/2020	30		X	N/A	N/A	Proceso en curso.
14	11/11/2020	I	Adquisición de material apícola vivo (núcleos) para las provincias del Chaco, Salta y Santiago del Estero, en el marco de los PIC's.	Bienes	338.560,00	11-nov-20	11/12/2020	30	Solicit ud de Oferta s de bienes con Enfoq ue Local	X	N/A	N/A	Proceso en curso.
15	16/11/2020	I	Obras de abastecimiento o y almacenamiento de agua para producción, en las provincias del Chaco y	Obras	1.086.889,23	16-nov-20	16/12/2020	30	Solicit ud de Oferta s de Obras con Enfoq ue Local	X	N/A	N/A	Proceso en curso.

IT-2020-89733624-APN-MAD

N°	Documentos solicitud listos	Proy	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado Contrato (U\$S)	Publicación / Notificación	Método de Adquisición												Evaluación			Revisión Comité Local de Contratos /Aprobación		Emisión Contrato						
	FECHA	Componente					Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Presupuesto	Solicitud de Cotización	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapa s	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío al Comité Local de Contrato s	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros						
1	1/1/2021	V	Servicios de alquileres de oficinas y cocheras.	Servicios	80.000.-	DEV. BUSINESS	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	30	X		X						N/A	N/A	X				Corresponden a Gastos operativos. Se exponen de forma global.	
2	Conforme surge la necesidad	V	Servicio de reparación y mantenimiento de vehículos oficiales.	Servicios	80.000.-	Diario Local	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	X						X								Corresponden a Gastos operativos. Se exponen de forma global.	
3	1/1/2021	V	Consultores individuales.	Servicios	300.000.-	UNGM	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	X						X			N/A	N/A	X				Corresponden a Gastos operativos. Se exponen de forma global.
4	1/1/2021	V	Seguros.	Servicios	80.000.-	PNUD Web	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	X						X									Corresponden a Gastos operativos. Se exponen de forma global.
5	5/2/2021	I	Obras de perforación de pozos para las provincias de Salta y Santiago del Estero.	Obras	2.426.240,59.-	Fecha	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	10/2/2021					Solicitud de Ofertas de Obras con Enfoque Local	X					.		.		Proceso previsto.	

iii. Plan de Ingresos Anual

Año: 2015

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		894,925
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	2,000,000	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	894,925	1,105,075
<i>Total</i>		-210,150

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Fecha	Monto en US\$
	Octubre	2,000,000
	Total	2,000,000

Donante: GOA

Fuente: 30.071

	Fecha	Monto en US\$
	Diciembre	2,284
	Total	2,284

Año: 2016

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		1,556,156
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	2,394,568	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	1,641,324	753,243
<i>Total</i>		802,912

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Fecha	Monto en US\$
	Marzo	370,355
	Abril	498,504
	Julio	265,297
	Octubre	425,303
	Noviembre	462,853

IF-2020-89733624-APN-MAD

Diciembre	372,255
Total	2,394,568

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Diciembre	85,168
Total	85,168

Año: 2017

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		2,839,948
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	2,887,441	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	2,989,792	-102,351
Total		2,942,299

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

Fecha	Monto en US\$
Abril	1,128,272
Junio	700,431
Septiembre	619,644
Diciembre	439,093
Total	2,887,441

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Diciembre	149,844
Total	149,844

Año: 2018

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		3,099,513
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	2,943,407	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	3,099,513	-156,107
Total		3,255,620

Donante: BIRF

IF-2020-89733624-APN-MAD

Fuente: 30.011

Fecha	Monto en US\$
Marzo	664,372
Julio	854,259
Septiembre	547,475
Diciembre	877,301
Total	2,943,407

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Diciembre	-
Total	-

Año: 2019

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		2,371,173
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	1,870,039	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	2,829,296	-959,257
Total		3,330,429

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

Fecha	Monto en US\$
Abril	756,538
Diciembre	1,113,501
Total	1,870,039

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Diciembre	458,123
Total	458,123

Año: 2020

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

	Montos en US\$	
<i>Presupuesto anual</i>		3,378,000
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	-	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	-	-
Total		3,378,000

IF-2020-89733624-APN-MAD

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

Fecha	Monto en US\$
Abril	922,648
Octubre	951,439
Noviembre	1,075,612
Diciembre	1,028,301
Total	3,978,000

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Septiembre	113,526.56
Octubre	228,047.66
Noviembre	1,570
Total	343,144

Año: 2021

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

Montos en US\$		
<i>Presupuesto anual</i>		6,470,285
<i>Ingresos acumulados a la fecha</i>	-	
<i>Gastos acumulados (según CDR)</i>	-	-
Total		6,470,285

Donante: BIRF

Fuente: 30.011

Fecha	Monto en US\$
Abril	647,028
Junio	1,294,057
Septiembre	2,588,114
Diciembre	1,941,085
Total	6,470,285

Donante: GOA

Fuente: 30.071

Fecha	Monto en US\$
Abril	126,144
Junio	252,287
Septiembre	378,431
Noviembre	504,574
Total	1,261,436

IF-2020-89733624-APN-MAD

iv. Registro de Riesgos

(Se modifica)

Riesgos para Resultados de Desarrollo y medidas de mitigación

La calificación general del riesgo para el proyecto propuesto es alta. (En octubre de 2018, con ISR n.7, la clasificación de riesgo fue elevada a Alta porque las condiciones macroeconómicas y el contexto social representaban un riesgo más alto para el Proyecto, en comparación con la situación vigente cuando el Proyecto fue aprobado. Esta situación permanece igual y el riesgo, por lo tanto, se mantiene como Alto)

- El riesgo político y de la gestión de gobierno tiene una calificación alta, ya que los eventos políticos locales y los ciclos de administración podrían repercutir negativamente sobre el avance del proyecto.

Mitigación: Desde la UEN y las UEL se establecen diálogos y encaminan acuerdos con autoridades y organismos provinciales y nacionales en aspectos esenciales al proyecto (Ejemplo: Tierras, gestión de expedientes)

- El posible impacto del riesgo macroeconómico sobre el logro del objetivo de desarrollo del proyecto es alto: Los desequilibrios macroeconómicos han aumentado, la crisis económica en el país desde abril de 2018 está forzando al Gobierno a tomar medidas fiscales drásticas que incluyen restricciones presupuestarias a proyectos financiados a través de préstamos de instituciones financieras internacionales.

Mitigación: el Proyecto prioriza la ejecución de inversiones comprometidas con anterioridad y focaliza las actividades en los 80 grupos PIC ya involucrados con el Proyecto. Se espera en 2020 el inicio de ejecución de contratos para cubrir la totalidad de obras y bienes identificados para los PICs aprobados o en vías de aprobación.

- El Riesgo Social también ha sido clasificado como Alto a partir de octubre de 2018, puesto que las medidas fiscales mencionadas están demorando la realización de algunas inversiones comunitarias

Mitigación: el Proyecto prioriza la ejecución de inversiones comprometidas con anterioridad y focaliza acciones en comunidades ya involucradas con el Proyecto desde antes de la reestructuración propuesta. A su vez, ejecuta adquisición de obras y bienes a través de licitaciones públicas nacionales para aumentar la ejecución de actividades e incrementar el nivel de desembolsos.

- El riesgo de las estrategias y las políticas del sector es moderado, ya que la Ley de Bosques proporciona un marco sólido para la ejecución, tanto a nivel nacional como sub nacional.

Mitigación: Se fortalece articulación y coordinación con la Dirección Nacional de Bosques y las tres autoridades locales de aplicación de la ley 26331 en las provincias del proyecto. Las actividades del Proyecto están imbricadas con las iniciativas de la Dirección Nacional de Bosques.

- El riesgo relativo a la capacidad institucional para la ejecución y la sostenibilidad se califica como bajo.

Mitigación: Planificación estratégica y seguimiento más estrecho del proyecto sobre metas trimestrales y anuales.

- Los riesgos fiduciarios se califican como considerables.

Mitigación: Se ha tomado la decisión de continuar con el PNUD como agente financiero en las transacciones del proyecto. A su vez, desde la UEN y la DNB se están realizando gestiones a nivel MAYDS para garantizar la disponibilidad presupuestaria requerida para los gastos no elegibles que se

generen durante el periodo restante del proyecto. A su vez, desde la DIPROFEX se están realizando gestiones para garantizar la disponibilidad presupuestaria requerida para los gastos no elegibles que se generen durante el ejercicio actual.

- El riesgo respecto de las partes interesadas es alto dada la participación de varias provincias e instituciones federales y por el hecho de que el programa se centra en comunidades pobres aisladas, con prevalencia de población indígena.

Mitigación: Fuerte gestión política en cabeza de la dirección y coordinadores de proyecto para adelantar acuerdos, convenios, diálogos y articulaciones interinstitucionales (a nivel nación y en cada provincia) que rodeen y acompañen el desenvolvimiento del proyecto, a lo cual se suman las acciones de consenso interprovincial adelantadas desde el componente de monitoreo del patrimonio forestal para el SACVEFOR

Otros: Riesgo relativos a la Pandemia: Tras la declaración del COVID-19 como pandemia, el Estado Nacional tomó la determinación de proteger la salud pública mediante el dictado del Decreto N° 260/20, por el cual se declaró en todo el territorio nacional argentino la emergencia pública en materia sanitaria establecida por la Ley N° 27.541. La pandemia y medidas preventivas impactaron en el desenvolvimiento del proyecto al afectar procesos de adquisiciones y limitar de manera directa la continuidad de diálogos interinstitucionales con las provincias y las actividades en territorio que involucran reuniones con los beneficiarios, tales como actividades de capacitación y operativos de encuesta, ralentizando los avances sobre acciones y resultados esperados.

Mitigación: Adopción y difusión de protocolos de Salvaguardas para la pandemia. Adaptación de modalidades de teletrabajo y cuestiones de índole operativo tales como, formas de documentación, reuniones virtuales de equipo con DB, ALA y otras entidades. Coordinación y comunicación constante con autoridades competentes en materia forestal y sanitaria de cada provincia. Se establecieron y difundieron recomendaciones especiales por pandemia COVID dirigido a las UELS, para visitas y actividades esenciales a los territorios, así como medidas de salud y seguridad para contratistas y proveedores para que adopten todas las medidas necesarias de prevención en relación a la propagación de COVID-19 hacia los equipos territoriales y las comunidades campesinas e indígenas vinculadas al proyecto. Dichos aspectos se incorporan en los pliegos y anexos técnicos de las obras y bienes en las cuales se ha iniciado los procesos de adquisición. Seguimiento a aplicación de medidas mencionadas.

v. Plan de Monitoreo Anual

(Se modifica incorporando el marco de resultados ajustado según enmienda, reestructuración y extensión de tiempo del proyecto). El Plan de Monitoreo será el marco para la realización de los informes trimestrales, anuales y final y para las visitas de monitoreo.

Objetivo de desarrollo del proyecto (ODP): Mejorar el manejo de los bosques e incrementar el acceso a mercados y servicios básicos por parte de pequeños productores forestales (incluyendo pueblos indígenas y campesinos) en provincias seleccionadas del norte de Argentina.						
Indicadores de ODP *	Indicador Core	Unidad de medida	Línea de base	Valores objetivo		Frecuency
				YR4 (2019)	YR5 (2021)	
Indicador 1 de la ODP: Habitantes de las comunidades forestales y aldeañas destinatarias con mayores beneficios monetarios y no monetarios procedentes de los bosques.	<input checked="" type="checkbox"/>	Número	0	2.600	10.500	Annual
<p>Fuente de información y metodología.</p> <p>Encuesta aplicada en actividades del componente 1.</p> <p>La encuesta se llevará a cabo dos veces: en el año uno de la formulación del PIC para establecer la línea de base y después del año uno de la implementación del PIC (después de completar el primer plan anual de operaciones). La segunda encuesta se aplicará a una muestra representativa de beneficiarios.</p>						
<p>Responsables</p> <p>UEN con soporte UELS.</p>						
<p>Descripción / definición</p> <p>Este indicador mide el grado en que las personas locales (pueblos indígenas y campesinos) de los grupos PIC han visto una mejora en sus medios de vida como resultado del proyecto. Esto cubrirá tanto los beneficios monetarios como los no monetarios, como la producción para el consumo y los ingresos derivados de la venta de productos forestales maderables y no maderables, incluyendo ahorros en consumo de recurso maderable doméstico o de combustible (gas) para cocción de alimentos, aumento en disponibilidad de forraje para ganadería, y aumento en la disponibilidad de recursos forestales a través de la restauración del bosque nativo.</p>						
Indicador DOP 2: Área forestal bajo planes de manejo	<input checked="" type="checkbox"/>	Número (expresado en hectáreas)	0	200.000	420.000	Annual
<p>Fuente de información y metodología.</p> <p>Registros de las autoridades ambientales locales en los planes de manejo aprobados según la Ley 26.331 y el informe de implementación del proyecto UEL</p>						
<p>Responsables</p> <p>UEN</p>						
<p>Descripción / definición</p> <p>Este indicador mide la superficie total de paisajes forestales (en hectáreas) que se han incluido en planes de manejo. El indicador incluye área de bosques de producción y conservación, así como otros bosques bajo manejo sostenible para los cuales se hayan preparado y aprobado planes de manejo.</p> <p>Se medirá a través del total de áreas de bosque de producción y conservación, que no constituyan áreas protegidas, para las cuales Planes Integrales Comunitarios (PICs) en el marco de la Ley 26.331 se hayan preparado, hayan sido aprobados por la Autoridad local de</p>						

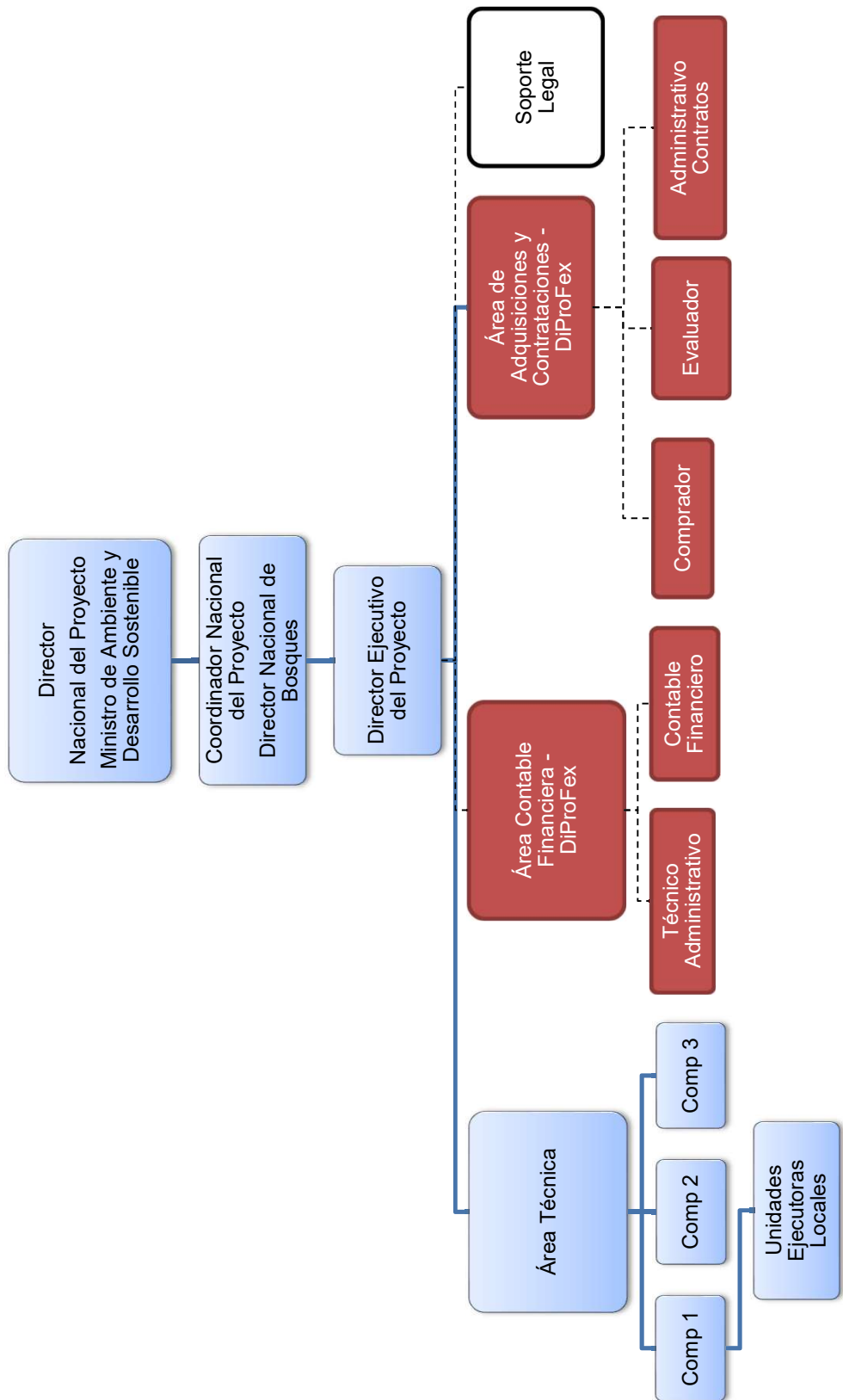
<input type="checkbox"/>	Indicador RI 1.2: Hogares con mejor acceso al agua para consumo o producción	Número	0	300	1000	Annual	Registros de beneficiarios de cada inversión / obra	UEN	Este indicador informará el número de hogares que mejoran su acceso al agua para consumo y/o producción, como resultado de las obras ejecutadas por el proyecto (techos, pozos o reservorios). Se considerará que los hogares que se benefician directamente de las obras en los PIC tienen un mejor acceso al agua para el consumo y / o la producción
<input type="checkbox"/>	Indicador RI 1.3: Pequeños productores forestales que establecen acuerdos para comercialización de productos forestales.	Número	0	250	600	Annual	La información se recopilará a través de los informes de AATs que brindan apoyo PPFs para mejorar su acceso a los mercados.	UEN	Este indicador el número de hogares cuyos miembros aumentan la cantidad de acuerdos comerciales a través de acciones implementadas por el Proyecto. Los acuerdos comerciales pueden ser escritos o verbales.
<input type="checkbox"/>	Indicador RI 1.4: Planes Integrales Comunitarios formulados con recursos provinciales	Número	0	5	20	Annual	Registros de Autoridades Ambientales Locales de los planes de manejo aprobados bajo la Ley 26.331	UEN	Informará la cantidad de PICs formulados con recursos técnicos y/o financieros de Autoridades Locales de Aplicación de la ley 26.331 (ALA) como resultado de la gestión y transferencia metodológica realizada por el proyecto. Los PICs deben ser aprobados por ALAs y registrados en el Sistema Integrado de Información Nacional.
Componente 2: Sistemas de información para el manejo forestal sostenible a nivel nacional.									
<input type="checkbox"/>	Indicador RI 2.1: Sistema de alerta temprana de deforestación (SAT) operativo	SI/NO	NO	SI	SI	Annual	Informes nacionales de alertas de deforestación enviados a provincias.	Dirección de Bosques de la MAyDS	El sistema de alerta temprana debe estar completamente operativo para lograr el indicador. El sistema de alerta temprana se considerará operacional cuando emita alertas de deforestación cada 16 días y éstas sean enviadas a las autoridades provinciales, en las provincias seleccionadas del norte pertenecientes a la región chaqueña semiárida y húmeda: (8 provincias: Chaco, Santiago del Estero, Salta, Tucumán, Jujuy, Formosa, Santafe y Córdoba).

IF-2020-89733624-APN-MAD

Indicador RI 2.2: Segundo inventario nacional de bosques nativos (INBN) completado	<input type="checkbox"/>	SI/NO	NO	NO	SI	Annual	Informe MAYS del Inventario Forestal	UEN	Este indicador informará sobre la finalización (sí o no) del II INBN
Indicador RI 2.3: Proporción del volumen de madera transportada en las provincias participantes controlada mediante el SACVEFOR	<input type="checkbox"/>	Porcentaje. Denominador: 1.449.919 Tn (promedio de madera transportada en 2014, 2015 y 2016, en las provincias mencionadas)	0	40%	50%	Annual	Reporte del SACVEFOR del volumen, peso o cantidad según sea el caso, de productos de madera que se ha transportado en las provincias seleccionadas registradas en el Sistema; Incluirá detalle de los movimientos de cada provincia reportada desagregando especie, tipo de producto-clase; y toneladas). Se habilitará un usuario con Acceso al Sistema para el BM	UEN	Este indicador informará sobre el porcentaje (%) de la madera transportada, que ha sido gestionada y registrada en el marco del sistema SACVEFOR, en las provincias de Santiago del Estero, Jujuy, Salta, Santa Fe, Chaco, Catamarca, Formosa, Neuquén, Río Negro y Chubut. El denominador (LB) será el promedio anual de madera transportada en 2014, 2015 y 2016, de las provincias mencionadas registrado en la Dirección Nacional de Bosques
Component 3: Gerencia, Monitoreo y Evaluación									
Indicador RI 2.1: Beneficiarios directos del proyecto, de los cuales (%) son mujeres y (%) indígenas.	<input checked="" type="checkbox"/>	Número y porcentaje (mujeres beneficiarias como porcentaje del total de beneficiarios; y beneficiarios indígenas como porcentaje del total)	0	(35% mujeres; 45% indígenas)	10.500 (40% mujeres; 50% indígenas)	Annual	Registro de PICS	UEN y UELs	Informará la cantidad de personas que se benefician como resultado de la intervención directa del proyecto. Desglosado por sexo y origen étnico. Los beneficiarios directos del proyecto incluyen los beneficiarios de los PICS.
IR Indicador 2.2: Beneficiarios que consideran que las inversiones del	<input checked="" type="checkbox"/>	Porcentaje Denominador: total de beneficiarios del proyecto (10.500).		N/A	70 Para Mujeres y hombres	Año 5	Encuestas realizadas por el proyecto durante la formulación de PICS y en el año 5, que permitirán identificar el grado de satisfacción de los encuestados con las inversiones del proyecto. Las encuestas	UEN and UELs	Este indicador medirá el grado en que las intervenciones del proyecto materializaron las preferencias de las comunidades beneficiarias de manera consistente. IF-2020-89733624-APN-MAD

proyecto reflejaron sus necesidades (%).	Desglosado por sexo.							<p>incluyen una pregunta específica sobre el grado en que los encuestados sentían que las actividades del proyecto reflejaban sus preferencias (ex post).</p> <p>Las encuestas se aplicarán al jefe de familia y se aplicarán dos veces a una muestra representativa de beneficiarios que permitirá monitorear el impacto por género, etnia y por región geográfica, pero solo se informarán las estimaciones globales</p>	<p>Las encuestas serán también usadas para documentar las prioridades de los hombres y mujeres beneficiarios al final del proyecto.</p>
--	-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	---

vi. Organigrama Unidad Ejecutora del Proyecto
(se modifica como sigue)



vii. Procedimientos para el cierre de Proyectos

(No se modifica)

viii. Procedimientos especiales de implementación para costo compartido que se origine en operaciones con el BID/Banco Mundial

ix. Plan de Acción del Programa País

x. Otros Acuerdos

xi. Listado de Organizaciones vinculadas al Proyecto

(Se modifica como sigue)

a) Ministerios Nacionales

- Ministerio de Desarrollo Social
- Ministerio de Educación
- Administración de Parques Nacionales
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la Nación, y sus dependencias
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
 - Secretaría de Agricultura Familiar
 - Dirección de Producción Forestal

b) Organismos gubernamentales provinciales

- Dirección General de Bosques y Fauna de la Provincia de Santiago del Estero.
- Instituto de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar de Chaco.

c) Agencias

- Agencias de Desarrollo Regional del Ministerio de la Producción, Recursos Naturales, Forestación y Tierras de Santiago del Estero.

d) Universidades

- Universidad Nacional de Salta
- Universidad Nacional de Santiago del Estero
- Universidad Nacional de La Plata

e) Institutos

- Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI). Dependiente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

IF-2020-89733624-APN-MAD

- f) Fundaciones
 - Fundación Gran Chaco
- g) Programas
- h) Asociaciones
- i) Sociedades
 - UPSAN – Unión de Pequeños Productores del Salado Norte
- j) ONGs y Grupos similares
 - REDAF y grupos asociados
 - ADER - Asociación para el Desarrollo Rural.
 - ASOCIANA - Asociación de la Iglesia Anglicana.
 - APCD - Asociación para la Promoción de la Cultura y el Desarrollo.
 - BE.PE.: Bienaventurados los Pobres.
 - INCUPO: Instituto de Cultura Popular.
 - ENDEPA - Equipo de Pastoral Aborigen.
 - SERVIJUPI - Servicio Jurídico de Pueblos Indígenas del Oeste Formoseño.
 - FUNDAPAZ - Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz.
 - INDES Chaco.
 - GEPAMA: Grupo de Ecología del Paisaje y Medioambiente (Universidad de Buenos Aires).
 - JUM: Junta Unida de Misiones.
 - Fundación OIKOS.
 - MAM - Manejo de Agrosistemas Marginales (Universidad Nacional de Córdoba).
 - GESER - Grupo de Estudios sobre Ecología Regional.
 - INSIMA - Instituto de Silvicultura (Universidad Nacional de Santiago del Estero).
 - Comunidad Indígena MOCOVO “Kotapik”
 - Fundación Nuevos Surcos
 - Fundación Gran Chaco
 - ACDI
 - Conservation Land Trust
 - Fundación Vida Silvestre
 - El Ceibal
 - Fundación Interacción Rizomática
 - Asociación Civil Organización Campesina Copo, Alberdi y Pellegrini
 - Asociación Civil Cedrus
 - Asociación Civil Trentino Tirolesa

IF-2020-89733624-APN-MAD

- Consejo Profesional de Ciencias Forestales del Chaco
- Asociación Civil Tepeyac
- Fundación Acercar
- Fundación Acerca
- Fundación Flora y Fauna
- Congregación Compañía de Jesús
- Fundación Patagonia Natural

k) Municipios

Santiago del Estero

- Municipalidad de Monte Quemado
- Municipalidad de Campo Gallo
- Municipalidad de Nueva Esperanza

Salta.

- Municipalidad de Orán
- Municipalidad de Tartagál
- Municipalidad de Morillo.

Chaco

- Municipalidad de Nueva Pompeya
- Municipalidad de Castelli
- Municipalidad de Fuerte Esperanza
- Municipalidad de Miraflores
- Municipalidad de Bermejito.

l) Organizaciones campesinas e indígenas por provincia.

Santiago del Estero.

- UNPEPROF (Unión de Pequeños Productores de Figueroa)
- DUFINOC (Delegados Unidos de Figueroa Norte y Once Comunidades)
- PROCAFI (Productores Campesinos de Figueroa)
- Comunidad Indígena MISTOLITO
- Comisión de Fomento Km 0
- Asociación de Fomento Comunal Lujan
- Asociación de Fomento Comunal Punitaioj
- Comunidad Indígena Canteros
- Asociación de Fomento Comunal La Paciencia IF-2020-89733624-APN-MAD

- Asociación de Fomento Comunal Cruz Bajada
- Asociación de Fomento Comunal La Soledad
- CUPAF Comisiones Unidas de Productores Agropecuarios de Forestales
- CUSEF Comisiones Unidas del Sud Este de Figueroa
- Cooperativa El ENCANTO Ltda.
- Asociación de Fomento Buscando El Progreso
- Asociación de Fomento Comunal Minerva
- Organización TACOS -Trabajadores Agrupados Campesinos Olvidados del Salado
- Cooperativa Agropecuaria Apícola NUEVO HORIZONTE
- Agrupación de Mujeres "Unidas para Crecer"
- Asociación Civil de Pequeños Productores de Figueroa Sur (APPROFIS) Ex Adefis)
- Cooperativa Esperanza Viva
- Asociación de Fomento Comunal Tusca Kushca Yamkajcuna
- Asociación Civil de Pequeños Productores LA TAPA (Ex PROFASOF)
- Cooperativa Agropecuaria y de Consumo La Fe Ltda.
- Cooperativa La Jumialera
- Asociación Civil Organización de Pequeños Productores
- Asociación de Fomento Santa Rosa
- Organización Nueva Unión
- Grupo Canal

Salta.

- Organización Zonal Wichi Amtée (Riv. Banda Sur) Asociación de Comunidades Aborígenes Lhaka Honhat (Pilcomayo)
- Comunidad Iguopeigenda (Río Blanco Banda Sur - Orán)
- Consejo de Organizaciones Wichi Zona Bermejo (Embarcación)
- Organización Zonal Wichi T' chot Lhamejenpe (Los Blancos - Morillo)
- Consejo del Pueblo Indígena (guaraní- Pichanal)
- Asociaciones Wichí.
- Comunidades Wichi de la cuenca del Río Itiyuro
- Chenolewetes
- Asociación Pequeños Productores del Chaco Salteño (Dragones, Hickmann, Embarcación, Pluma de Pato, Morillo, Los Blancos)
- Organización de Familias Criollas (OFC - Pilcomayo)
- Comisión Zonal Criolla Los Blancos 13.
- Asociación Civil Organizacional de Campesinos de Los Blancos
- Asociación Civil Unión y Progreso
- Asociación Civil Campesinos Unidos

IF-2020-89733624-APN-MAD

- Asociación Civil Defendiendo lo Nuestro
- Real frontera (Rivadavia)
- 20 de sep (Rivadavia)
- Tewok (Rivadavia)
- ONATI
- Unión de Pequeños Productores y Campesinos Norteños
- Asociación de Productores Ganaderos Norte
- Organización campesina El Ocultar
- Asociación de ganaderos de Rivadavia B/S
- Asociación de pequeños productores unidos de Santa Rosa
- Asociación de productores del Fiscal 26
- Asociación de ganaderos de La Unión
- Asociación el triángulo

Chaco

- Asociación ACUPSI
- Asoc. Amigos del Güemes
- Asoc. PROMONTE
- Asoc. ORCAFAM (en trámite la personería)
- Asoc. Guardamonte (en trámite)
- Asoc. Campo Verde
- Consorcio de Misión Nueva Pompeya
- Consorcio El Quebracho
- Asoc. Com. Misión Nueva Pompeya
- Asoc. Com. Polenom
- Asoc. Com. Nueva Población
- Consorcio 75 El Sauzalito
- Consorcio Tartagal
- Consorcio Pozo del Gallo
- Asoc. El Caudillo
- UCCI (Unión Campesinos del Impenetrable)
- Cooperativa Apícola y Comercialización Los MelerosAsoc. Productores PROGANO
- Federación Nacional Campesinos - CCC Delegación Sauzalito
- Asoc. Com. Wemek
- Asoc. Com. El Vizcacheral
- Asoc. Com. El Sauzal
- Asoc. Com. Wichí-El Pintado
- Asoc. Com. Tartagal
- Asoc. Com. Fortín Belgrano

IF-2020-89733624-APN-MAD

- Asoc. Com. Tres Pozos
- Asoc. Com. El Chaguar (en trámite)
- Asoc. Com. Comandancia Frías
- Asoc. Com. Wela
- Consorcio de Servicios Rurales de Fuerte Esperanza
- CSR de Comandancia Frías
- CSR de Miraflores Este
- CSR de Miraflores Oeste
- Asoc. de Productores del PROGANO de Miraflores

xii. Mapa Cobertura Boscosa

(No se modifica)

xiii. Comunidades de Pueblos Originarios de Argentina

(No se modifica)

xiv. Modelo de Acta - Traspaso de la Propiedad de Bienes y Equipos No Fungibles

(No se modifica)

xv. Listado de Organizaciones beneficiarias del Proyecto

(Se modifica como sigue)

- Salta
 - Organización Zonal Wichi Amtée (Riv. Banda Sur) Asociación de Comunidades Aborígenes Lhaka Honhat (Pilcomayo)
 - Comunidad Iguopeigenda (Río Blanco Banda Sur - Orán)
 - Consejo de Organizaciones Wichi Zona Bermejo (Embarcación)
 - Organización Zonal Wichi T' chot Lhamejenpe (Los Blancos - Morillo)
 - Consejo del Pueblo Indígena (guaraní- Pichanal)
 - Asociaciones Wichí
 - Comunidades Wichi de la cuenca del Río Itiyuro
 - Chenolewetes
 - Asociación Pequeños Productores del Chaco Salteño (Dragones, Hickmann, Embarcación, Pluma de Pato, Morillo, Los Blancos)
 - Organización de Familias Criollas (OFC - Pilcomayo)
 - Comisión Zonal Criolla Los Blancos 13
 - Asociación Civil Organizacional de Campesinos de Los Blancos
 - Asociación Civil Unión y Progreso
 - Asociación Civil Campesinos Unidos
 - Asociación Civil Defendiendo lo Nuestro
 - Real frontera (Rivadavia)
 - 20 de sep (Rivadavia)
 - Tewok (Rivadavia)
 - ONATI
 - Unión de Pequeños Productores y Campesinos Norteños
 - Asociación de Productores Ganaderos Norte
 - Asociana
 - Fundapaz
 - Tepeyac
 - Comunidad /Escuela de Carboncito
 - Asociación Civil Campesina Hermandad Chaqueña de Descendencia Indígena
- Chaco
 - Asociación ACUPSI
 - Asoc. Amigos del Güemes
 - Asoc. PROMONTE
 - Asoc. ORCAFAM (en trámite la personería)
 - Asoc. Guardamonte (en trámite)
 - Asoc. Campo Verde
 - Consorcio de Misión Nueva Pompeya
 - Consorcio El Quebracho
 - Asoc. Com. Misión Nueva Pompeya

IF-2020-89733624-APN-MAD

- Asoc. Com. Polenom
 - Asoc. Com. Nueva Población
 - Consorcio N°75 El Sauzalito
 - Consorcio N°85 Tartagal
 - Consorcio Pozo del Gallo
 - Asoc. El Caudillo
 - UCCI (Unión Campesinos del Impenetrable)
 - Cooperativa Apícola y Comercialización Los MelerosAsoc. Productores PROGANO
 - Federación Nacional Campesinos - CCC Delegación Sauzalito
 - Asoc. Com. Wemek
 - Asoc. Com. El Vizcacheral
 - Asoc. Com. El Sauzal
 - Asoc. Com. Wichí-El Pintado
 - Asoc. Com. Tartagal
 - Asoc. Com. Fortín Belgrano
 - Asoc. Com. Tres Pozos
 - Asoc. Com. El Chaguar (en trámite)
 - Asoc. Com. Comandancia Frías
 - Asoc. Com. Welak
 - Consorcio de Servicios Rurales de Fuerte Esperanza
 - CSR de Comandancia Frías
 - CSR N° 90 El Maulle
 - CSR N° 29 de Miraflores
 - Asoc. de Productores del PROGANO de Miraflores
 - CSR N° 11 Santa Carmen
 - CSR N° 58 San Luis
 - Asociación Comunitaria La Sirena
 - Asociación Comunitaria Paso Sosa
 - Asociación Comunitaria Pozo del Toro
 - Asociación Comunitaria Cheizat
 - Asociación Comunitaria Fortín Lavalle
 - Asociación Comunitaria El Colchón
 - Asociación Comunitaria Lote 39
 - Asociación Comunitaria Toroltai
 - Asociación Comunitaria Pampa Argentina
 - Asociación Civil de Pequeños Productores de El Corredero
 - CSR N° 48 El Silencio
 - CSR N° 98 Castelli
 - CSR N°79 San Manuel
 - CSR N° 49 La Unión
 - CSR N° 87 El Paraísal
 - CSR N°79 San Manuel
 - Fundación ACERCA
 - Junta Unida de Misiones
 - La Lechuza Agroveterinaria
 - Fundación Gran Chaco
 - ACDI
 - Conservation Land Trust
 - APN (por la Fidelidad)
 - Fundación Vida Silvestre
- Santiago del Estero
- UNPEPROF (Unión de Pequeños Productores de Figueroa)
 - DUFINOC (Delegados Unidos de Figueroa Norte y Once Comunidades)
 - Comunidad Indígena SAN ROQUE
 - PROCAFI (Productores Campesinos de Figueroa)
 - Comunidad Indígena MISTOLITO
 - Asociación de Fomento Comunal Santa Lucia IF-2020-89733624-APN-MAD

- Comision de Fomento Km 0
- Asociación de Fomento Comunal Lujan
- Asociación de Fomento Comunal Punitaioj
- Comunidad Indígena Canteros
- Asociación de Fomento Comunal La Paciencia
- Asociación de Fomento Comunal Cruz Bajada
- Asociación de Fomento Comunal La Soledad
- CUPAF Comisiones Unidas de Productores Agropecuarios de Forestales
- CUSEF Comisiones Unidas del Sud Este de Figueroa
- Cooperativa El ENCANTO Ltda.
- Asociacion de Fomento Buscando El Progreso
- Asociacion de Fomento Comunal Minerva
- Organización TACOS -Trabajadores Agrupados Campesinos Olvidados del Salado
- Cooperativa Agropecuaria ApicolaNUEVO HORIZONTE
- Agrupacion de Mujeres "Unidas para Crecer"
- Asociación Civil de Pequeños Productores de Figueroa Sur (APPROFIS) Ex Adefis)
- Cooperativa Esperanza Viva
- Asociacion de Fomento Comunal Tusca Kushca Yamkajcuna
- Asociación Civil de Pequeños Productores LA TAPA (Ex PROFASOF)
- Cooperativa Agropecuaria y de Consumo La Fe Ltda.
- Cooperativa LA Jumialera
- Asociacion Civil Organización de Pequeños Productores
- Asociacion de Fomento Santa Rosa
- Organización Nueva Union
- Grupo Canal



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2020 - Año del General Manuel Belgrano

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número: IF-2020-89733624-APN-MAD

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 22 de Diciembre de 2020

Referencia: PRODOC REVISION D - PNUD ARG/15/004 “Bosques Nativos y Comunidad” (BIRF N° 8493-AR.)

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 110 pagina/s.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2020.12.22 17:44:49 -03:00

Juan Cabandie
Ministro
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2020.12.22 17:44:50 -03:00